

**En 2018, La Fondation a concentré ses activités sur l'innovation technologique, la recherche appliquée et la connaissance humaine, elle contribue à sa mesure aux avancées de la médecine humanitaire.** Elle s'appuie sur un réseau de compétences externes qui complète l'expérience de terrain des équipes de Médecins Sans Frontières avec lesquelles elle collabore, renforçant ainsi la portée de son support opérationnel à l'association. La Fondation inscrit son action en parfaite complémentarité de celle de l'association MSF. En voici ici quelques exemples concrets :

Le développement de l'application mobile ASTapp est une parfaite illustration de la capacité de La Fondation à rassembler des forces de tous les horizons. Cet outil d'aide au diagnostic s'inscrit dans la lutte contre l'antibiorésistance et incarne les valeurs chères à MSF : l'application sera gratuite et librement téléchargeable. Initiée par la référente microbiologiste de MSF en partant d'un besoin observé sur nos terrains, la poursuite de ce projet très ambitieux est rendue possible grâce à un réseau bénévole d'experts. C'est une grande fierté d'arriver à faire travailler autant de spécialistes aux parcours et formations si différents.

S'appuyer sur les nouvelles technologies pour faire évoluer les pratiques est l'essence même du programme 3D. Au sein de l'hôpital d'Amman, nous opérons une digitalisation d'une partie de la fabrication des orthèses et des prothèses. Ce faisant nous facilitons l'accès à des dispositifs de rééducation de très bonne qualité, faisons participer un réseau de spécialistes depuis leur centre de rééducation en France et le tout en baissant les coûts de fabrication. En documentant ces avancées avec une grande rigueur scientifique et en rendant compte de nos travaux dans des congrès spécialisés, nous nous efforçons de faire bouger les lignes sur les soins de rééducation en milieu à ressources limitées et de dépasser le seul cadre de MSF.

# / COMPTES 2018



Le CRASH permet une prise de recul tout à fait originale dans le secteur de l'aide humanitaire. Un bon exemple cette année est le travail d'enquête sur le devenir des patients sortis du programme chirurgical de MSF à Amman. Les résultats de cette étude ont permis d'identifier de nombreux axes d'amélioration et de réfléchir à notre relation avec les patients.

La Fondation MSF n'a pas été épargnée par la baisse des ressources liée à la suppression de l'impôt de Solidarité sur la Fortune. Cependant vous avez été 2 693 donateurs engagés à nos côtés. En 2018, la création de la première fondation abritée "Fondation Innovators For Humanitarian Action" (FIFHA) témoigne de la collaboration de proximité avec nos mécènes.

Avec un budget relativement limité, La Fondation MSF expérimente et teste de nouvelles solutions pour améliorer la qualité des interventions de Médecins Sans Frontières sur le terrain et pour faire une vraie différence. La Fondation s'engage pour que votre don ait un maximum d'impact. Afin de poursuivre ces projets prometteurs et ambitieux, votre soutien nous est essentiel.

Au nom de tous ses membres, je tiens à vous exprimer toute notre reconnaissance pour votre engagement à nos côtés et je vous partage cette synthèse des comptes de La Fondation Médecins Sans Frontières.

**Stéphanie Brochot,**  
Trésorière de La Fondation MSF



**LA FONDATION**  
Terrain d'innovations



## Bilan combiné simplifié en milliers d'euros (K€)

ACTIF	2017	2018
A / Actif immobilisé	12 505	12 130
B / Créances	115	165
C / Trésorerie nette	3 686	4 331
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>16 306</b>	<b>16 626</b>

PASSIF	2017	2018
D / Fonds associatifs	8 620	8 508
E / Fonds dédiés	89	339
Provisions pour risques et charges	0	0
F / Dettes et autres passifs	7 597	7 779
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>16 306</b>	<b>16 626</b>

## / LES RESSOURCES COMBINÉES\*

**2 518 K€**

RESSOURCES PRIVÉES ISSUES  
DE LA RECHERCHE DE FONDS

Les ressources issues de la collecte annuelle sont en diminution de 1 389 K€ par rapport à 2017 soit -36%, conséquence directe de la nouvelle loi fiscale sur l'Impôt sur la Fortune Immobilière (IFI) qui en réduisant aux seuls actifs immobiliers l'assiette imposable rend le dispositif fiscalement moins incitatif pour les donateurs. Dès lors, les donateurs assujettis à l'ISF, financeurs privilégiés des fondations reconnues d'utilité publique, ont considérablement diminué leurs dons sur 2018.

81 %  
Ressources  
privées

**583 K€**

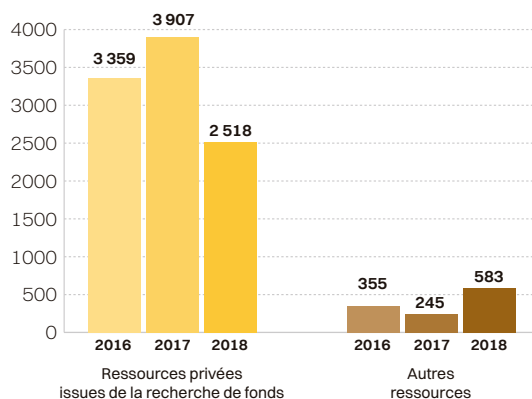
AUTRES RESSOURCES

Conformément au bail qui lie La Fondation MSF et MSF logistique, les produits provenant des loyers hors charges locatives ont varié entre 2017 et 2018 de 338 K€ et s'élevaient à 499 K€, auxquels s'ajoutent la refacturation à l'euro des impôts locaux (notamment taxes foncières) pour 56 K€ et les reprises de subventions d'investissement accordées pour 18 K€ par les collectivités territoriales (Conseil Général, Conseil Régional, Ville, Communauté Urbaine). L'augmentation des loyers est corrélée aux extensions en cours du site de Mérignac exploité par MSF logistique.

Ressources issues  
de la générosité du public

<b>1 269 K€</b>	<b>2 217 K€</b>	<b>2 237 K€</b>	<b>1 249 K€</b>
En réserves en début d'année	Collectées dans l'année après variation des fonds dédiés	Utilisées dans l'année	En réserves en fin d'année

Origine des ressources  
(en milliers d'euros)



### PROGRAMME 3D

Ce programme au sein de l'hôpital de chirurgie reconstructive de MSF situé à Amman, en Jordanie, a pour objectif de développer l'expertise de MSF en matière de création de prothèses et de masques de rééducation. En explorant les possibilités offertes par la technologie 3D, nous améliorons l'accès à des soins d'appareillage et à des dispositifs de rééducation pour les amputés des membres supérieurs ou pour les grands brûlés du visage.

Budget : **183 K€**



### LE PROJET ASTapp

Dans la lutte contre l'antibiorésistance, les équipes MSF sont confrontées au manque de formation du personnel de laboratoire pour la lecture et l'interprétation des tests biologiques. ASTapp est une application gratuite, hors ligne, sur smartphone qui permet d'aider les cliniciens et les médecins à diagnostiquer la résistance aux antibiotiques dans les milieux à faibles ressources.

Budget : **108 K€**



**A /** Inlus les investissements liés à l'extension du site de l'association MSF logistique (terrains, constructions, réhabilitations), inauguré en avril 2015.

**B /** Les créances et dettes reflètent très majoritairement les relations avec l'Association MSF.

**C /** Constituée de placements sans risque en capital.

**D /** Les fonds propres recouvrent le patrimoine de La Fondation après règlement de ses dettes et engage-

ments. Ils contiennent les subventions et réserves d'investissement dont 1,7M€ reçus de collectivités locales et 4,5M€ octroyés par les sections Médecins Sans Frontières au titre des agrandissements successifs du site MSF logistique.

**E /** Les fonds dédiés regroupent les dons affectés à un projet spécifique qui n'ont pas encore été dépensés. Ils seront utilisés en 2019 pour le projet de recherche d'un nouvel outil de diagnostic sur

l'antibiorésistance (projet ASTapp financé par la future fondation abritée - Fondation Innovators For Humanitarian Action) et pour le programme 3D de fabrication digitale de dispositif de rééducation.

**F /** Les dettes et autres passifs sont composés de dettes envers l'Association Médecins Sans Frontières, de dettes courantes auprès des fournisseurs et de dettes fiscales et sociales.

## / LES EMPLOIS COMBINÉS\*

**2327 K€**

DÉPENSES DE MISSIONS SOCIALES

Les dépenses de missions sociales concernent le soutien financier des propres projets de La Fondation opérés en direct ou aux initiatives qu'elle soutient financièrement (1,7 M€) dont la formation du personnel MSF via le financement de sept bourses d'études. À cela s'ajoutent les charges immobilières de la plateforme MSF logistique (0,6 M€).

**79%**  
Dépenses de missions sociales

**359 K€**

FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS

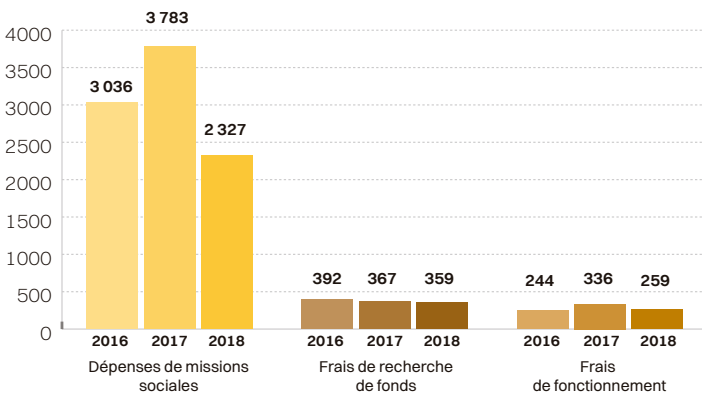
En 2018, La Fondation a capitalisé sur ses efforts de collecte de 2017. Les opérations d'appel aux dons ont généré 359 K€ de dépenses contre 367 K€ en 2017 soit une baisse de 2%.

**259 K€**

FRAIS DE FONCTIONNEMENT

Les frais de fonctionnement comprennent les activités de gestion générale de La Fondation dont les activités de comptabilité et de gestion de personnel et correspondent à 8,8% des emplois.

Répartition des emplois combinés  
(en milliers d'euros)



Utilisation de la générosité du public

**79%**  
Missions sociales

**8,8%**  
Fonctionnement

**12,2%**  
Recherche de fonds

\* Hors dotations et reprises de provisions, engagements et reports des ressources affectées non utilisées sur les exercices antérieurs.

### LE PROJET MINILAB DE L'ASSOCIATION MSF

Ce projet a pour but de concevoir et de réaliser un laboratoire transportable. Il permettra de réaliser, sur les terrains d'intervention MSF, des analyses bactériologiques indispensables au diagnostic de certaines infections, de surveiller le phénomène de résistance aux antibiotiques et d'améliorer la prise en charge de nos patients.



Budget : **231 K€**

### LE PROGRAMME FIÈVRE JAUNE MENÉ PAR L'ASSOCIATION ÉPICENTRE

La fièvre jaune est une maladie transmise par des moustiques et les pénuries de vaccins sont fréquentes. En Ouganda et au Kenya l'équipe Epicentre teste le fractionnement d'une dose de vaccin en cinq doses ce qui permettrait de multiplier les réserves de vaccins et couvrir l'ensemble des besoins.



Budget : **242 K€**

### CRASH ET BOURSES D'ÉTUDES

Comme chaque année le CRASH a organisé des conférences et des débats pour animer la réflexion critique sur les pratiques de terrain et le positionnement public. 2018 aura également été la première année du RIDER : dispositif d'évaluation et d'apprentissage, qui a pour objectif, notamment, de développer le retour d'expérience sur les projets de l'association.

Budget : **701 K€**





## / VOUS RENDRE DES COMPTES EN TOUTE TRANSPARENCE

Grâce à vous, La Fondation MSF peut se développer et accompagner MSF vers toujours plus d'efficacité et de qualité. La Fondation a réaffirmé sa volonté de recentrer ses opérations et ses financements pour des projets répondant à la stratégie définie et votée par son conseil d'administration en 2017 à savoir soutenir des projets axés sur l'innovation technologique ou le changement des pratiques à grande échelle.

Néanmoins, compte tenu de l'amendement des dispositifs fiscaux à la défaveur des organisations financées par les dons. La Fondation s'attend à des conditions de collecte difficiles dans les prochaines années. Cette appréhension est nourrie par le constat alarmé d'une baisse de 48%, en 2018, des dons reçus par les fondations françaises qui bénéficiaient du dispositif réformé de la loi TEPA, ce qui contraste avec la progression constante des dons depuis 2013.

Forte de sa capacité d'adaptation, La Fondation a rapidement pris les mesures nécessaires pour s'adapter à la baisse importante des dons, en réduisant en cours d'année les dépenses prévues initialement au budget.

Vous restez néanmoins mobilisés à nos côtés et vous continuez de nous soutenir. Nous vous remercions chaleureusement pour vos encouragements et votre contribution à nos actions.

/ Retrouvez nos comptes contrôlés et certifiés par *Ernest & Young Audit* et *Deloitte & Associés* :



sur notre site Internet :  
[fondation.msf.fr/notre-politique](http://fondation.msf.fr/notre-politique)



sur simple demande  
au service donateurs de MSF  
par téléphone :  
**01 40 21 27 27**



par email :  
[donateurs@paris.msf.org](mailto:donateurs@paris.msf.org)

### Votre contact dédié



Pour toutes vos questions, n'hésitez pas à contacter **Catherine Béchereau**, votre conseillère philanthropie.

Du lundi au vendredi de 9h à 18h, tél. : 01 40 21 56 88  
[catherine.bechereau@paris.msf.org](mailto:catherine.bechereau@paris.msf.org)  
/ 8 rue Saint-Sabin, 75011 Paris



**LA FONDATION**  
*Terrain d'innovations*

Les états financiers rendent compte des activités et du patrimoine de La Fondation MSF. Ils intègrent le compte d'emploi des ressources ainsi que le bilan que nous présentons à nos donateurs.

/ Retrouvez également les comptes de MSF sur [msf.fr/budget](http://msf.fr/budget)