



LA FONDATION
Terrain d'innovations.

8 rue Saint Sabin
75011 Paris
fondation.msf.fr
Tél. : +33 (1) 40 21 27 27
donateur@fondationmsf.fr
contact@fondationmsf.fr

RAPPORT FINANCIER 2017

FONDATION MEDECINS SANS FRONTIERES

/ DECOMPOSITION DU DEFICIT 2017

Au 31 décembre 2017, la Fondation MSF présente un déficit comptable de 402 K€.

<i>En K€</i>	RECETTES	DEPENSES	TOTAL
Activité Immobilière	243	782	-539
Autres activités	3 921	3 784	137
TOTAL	4 164	4 566	-402

Ce déficit résulte de la compensation entre le déficit de 539 K€ dégagé sur l'activité immobilière du site de Mérignac et l'excédent de 137 K€ constaté sur les autres activités de la Fondation.

Comme chaque année, le résultat comptable de l'activité immobilière de Mérignac est déficitaire du fait des dotations aux amortissements qu'il inclue. Dotations qui s'élèvent à 661 K€ en 2017 et qui ne sont pas compensées par des produits sur l'exercice puisque ces derniers ont été enregistrés au moment de l'apport des fonds ayant financés les immobilisations auxquelles elles se rapportent.

L'excédent constaté sur les autres activités de la Fondation provient, quant à lui, pour l'essentiel, d'une meilleure collecte annuelle + 559 K€ (soit + 17% par rapport à 2016), collecte qui comprend un legs exceptionnel de 248 K€.

/ ACTIVITE IMMOBILIERE 2017

RESSOURCES

<i>En K€</i>	Activité Immobilière	Autres activités	TOTAL
Dons privés	0	3 919	3 919
Prestations de services	160	0	160
Autres produits exploitation	44	0	44
PRODUITS D'EXPLOITATION	204	3 919	4 123
PRODUITS FINANCIERS	0	2	2
PRODUITS EXCEPTIONNELS	39	0	39
TOTAL	243	3 921	4 164

DEPENSES

<i>En K€</i>	Activité Immobilière	Autres activités	TOTAL
Achats et services extérieurs	50	2 607	2 657
Impôts, taxes et versements assimilés	44	55	99
Charges de personnel	26	1 042	1 068
Dotations amorts / prov.-exploitation	661	0	661
CHARGES D'EXPLOITATION	782	3 703	4 485
CHARGES FINANCIERES	0	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	81	81
TOTAL	782	3 784	4 566

Ressources

Conformément au bail qui lie la Fondation MSF et MSF Logistique les produits provenant des loyers n'ont pas varié entre 2016 et 2017 et s'élèvent à 160 K€, auxquels s'ajoutent, la refacturation à l'euro des impôts locaux (notamment taxes foncières) pour 44 K€ et les reprises de subventions d'investissement accordées pour 39 K€ par les collectivités territoriales (Conseil Général, Conseil Régional, Ville, Communauté Urbaine).

Dépenses

Les dépenses sont principalement constituées des dotations aux amortissements (661 K€). A noter que les charges de personnel liées à l'architecte en charge du suivi des différents projets en cours sur le site de Mérignac (101 K€ en 2016), ont été supportées par l'Association MSF à compter de second trimestre 2017.

Pour rappel, le déficit lié à cette activité a été préfinancé par la constitution d'une réserve d'investissement lors de l'apport des fonds par les sections partenaires ayant participé au financement de l'extension.

Il a cependant été rappelé par le Conseil d'Administration de la Fondation qu'à compter du 1er Janvier 2016, les ressources issues de la générosité du public ne financeraient ni les investissements liés à l'ensemble immobilier de Mérignac, ni le déficit qui résulterait de la gestion de cette activité.

/ AUTRES ACTIVITES 2017 DE LA FONDATION

RESSOURCES

En K€	Activité Immobilière	Autres activités	TOTAL
Dons privés	0	3 919	3 919
Prestations de services	160	0	160
Autres produits exploitation	44	0	44
PRODUITS D'EXPLOITATION	204	3 919	4 123
PRODUITS FINANCIERS	0	2	2
PRODUITS EXCEPTIONNELS	39	0	39
TOTAL	243	3 921	4 164

DEPENSES

En K€	Activité Immobilière	Autres activités	TOTAL
Achats et services extérieurs	50	2 607	2 657
Impôts, taxes et versements assimilés	44	55	99
Charges de personnel	26	1 042	1 068
Dotations amorts / prov.-exploitation	661	0	661
CHARGES D'EXPLOITATION	782	3 703	4 485
CHARGES FINANCIERES	0	0	0
CHARGES EXCEPTIONNELLES	0	81	81
TOTAL	782	3 784	4 566

Ressources

Les ressources de l'année 2017 correspondent à des dons issus de la collecte 2017 pour 3 660 K€, à un legs exceptionnel de 248 K€ et à l'utilisation d'une partie (11 K€) des fonds collectés en 2016 pour le projet spécifique ASTAP - programme en phase de recherche sur l'antibiorésistance. Les ressources sont en augmentation de 559 K€ par rapport à 2016 soit + 17% ce qui a permis à la Fondation de financer d'avantage d'actions sur la période.

Dépenses

Par ordre décroissant d'utilisation des fonds, la Fondation a financé en 2017 :

- **Les projets de l'Association MSF** pour 1 500 K€ contre 1 450 K€ en 2016 soit une hausse de 3 % :
 - le programme hospitalier d'Amman en Jordanie (700 K€)
 - le projet maternité de Katiola en Côte d'Ivoire (600 K€)
 - le projet MiniLab (200 k€)

- **Le CRASH** pour 807 K€ contre 665 K€ en 2016 soit une hausse de 21 %. Les dépenses de recherche du Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires ont permis, notamment, de réaliser :
 - Les travaux de recherche et de publication dans les domaines suivants :
 - Insécurité et prise de risque
 - Rwanda – Grands Lacs
 - Migrations en Europe
 - Ebola
 - Réflexion sur la « Qualité médicale »
 - Réflexion sur les stratégies de sortie
 - Guerre et humanitaire
 - Les travaux de conseil et support dans les domaines suivants :
 - Migrants
 - Présidence et institutionnel
 - Sécurité / Bombardements d'hôpitaux
 - Nigeria
 - Les retours d'expérience, revue critiques et évaluations :
 - Revue des pratiques MSF, de la littérature et rédaction d'une note d'orientation générale présentée en comité de pilotage : Quelle politique d'évaluation pour MSF ?
 - Participation au Working Group « Strategic Plan 2017-2019. Strategic area: Evaluation, Learning, Monitoring, and Analysis » et proposition avec Epicentre d'une méthode OCP Évaluations et Revues Critiques.
- **Les autres projets soutenus par la Fondation** pour 661 K€ répartis comme suit :
 - Le programme 3D : 120 K€
 - Le programme de recherche sur l'antibiorésistance : 12 K€
 - Le programme de détection précoce de malnutrition, soutien financier apporté à l'Association ALIMA : 250 K€
 - Le programme de vaccin fièvre jaune (Essai clinique immunologique des doses fractionnées), soutien financier apporté à l'Association Epicentre : 279 K€
- **Les bourses d'études** pour 73 K€ contre 178 K€ en 2016 soit une baisse (+59%). Elles prennent en charge une partie des frais pédagogiques et des frais de vie de l'étudiant pendant ses études, sur la base d'une répartition décidée par la commission d'attribution des bourses qui se réunit une fois par an. Leur baisse s'explique par la diminution du nombre de boursiers retenus 7 versus 11 en 2016.
- **La recherche de fonds**
 En 2017, la Fondation a capitalisé sur ses efforts de collecte de 2016. Les opérations d'appel aux dons ont généré 367 K€ de dépenses contre 392 K€ en 2016 soit une baisse de 6 % à mettre en regard de la croissance de 17% de la collecte annuelle. Ainsi en 2017, il a fallu 9,6 euros investis pour collecter 100 euros.

/ COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES 2017 (CER)

Les principes d'affectation des ressources de la Fondation au financement de ses emplois sont rappelés : l'ensemble des ressources de la Fondation a vocation à financer l'ensemble de ses emplois et de ses investissements. Néanmoins, certaines ressources financent prioritairement certains emplois.

Les affectations prioritaires de ressources sont régies par les quatre principes suivants :

- Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une thématique particulière).
- Chaque activité génératrice de ressources est financée par les ressources qu'elle génère, sauf affectation contraire par un tiers. Les ressources tirées du patrimoine immobilier sont, dans cette optique, affectées prioritairement au financement de la gestion de ce patrimoine et aux investissements afférents.
- Les ressources issues de la générosité publique sont utilisées en priorité pour financer les activités liées aux missions sociales de manière générale et les subventions accordées à d'autres organismes en particulier.
- A compter du 1er janvier 2016, les ressources issues de la générosité ne financent ni les investissements liés à l'ensemble immobilier de Mérignac ni le déficit qui résulterait de la gestion de cette activité.
- Les ressources issues de la générosité publique sont utilisées en deuxième ordre de priorité pour le financement des investissements (hors immobilier de Mérignac), puis pour le financement des frais de fonctionnement et recherche de fonds.

Au 31 décembre 2017, la Fondation dispose d'une réserve de générosité publique de 1 269 K€ euros, dont 130 K€ euros collectés en 2017.

La générosité publique finance principalement en 2017 :

- la contribution de la Fondation aux projets d'autres associations dont l'Association MSF (2 029 K€),
- le coût des activités du Centre de Recherche sur l'Action et les Savoirs Humanitaires (807 K€),
- l'intégralité des bourses d'étude et de recherche octroyés par la Fondation (73 K€),
- l'intégralité des dépenses liées aux projets et antibiorésistance 3D (132 K€),
- les emplois de recherche de fonds (367 K€),
- les frais de fonctionnement (336 K€).

/ LE BILAN AU 31 DECEMBRE 2017

Bilan Simplifié

ACTIF	2017	PASSIF	2017
		<i>Dotation initiale</i>	807
		<i>Dotation statutaire</i>	47
Actif Immobilisé	12 505	<i>Autres fonds associatifs AGP</i>	1 269
		<i>Autres fonds associatifs NON AGP</i>	6 497
Créances	115	Fonds propres	8 620
		Fonds dédiés	89
VMP/Livret	1 898		
		Avances MSF	6 000
Disponibilités	1 788	Dettes	1 597
Total	16 306	Total	16 306

=

Activité Immobilière

ACTIF	2017	PASSIF	2017
		<i>Dotation initiale</i>	461
		<i>Dotation statutaire</i>	0
Actif Immobilisé	12 505	<i>Autres fonds associatifs AGP</i>	0
		<i>Autres fonds associatifs NON AGP</i>	7 026
Créances	52	<i>Résultat 2017</i>	-539
		Fonds propres	6 948
VMP/Livret	0	Fonds dédiés	0
		Avances MSF	6 000
Disponibilités	1 299	Dettes	908
Total	13 856	Total	13 856

+

Autres Activités

ACTIF	2017	PASSIF	2017
		<i>Dotation initiale</i>	346
		<i>Dotation statutaire</i>	47
Actif Immobilisé	0	<i>Autres fonds associatifs AGP</i>	1 139
		<i>Autres fonds associatifs NON AGP</i>	3
Créances	63	<i>Résultat 2017</i>	137
		Fonds propres	1 672
VMP/Livret	1 898	Fonds dédiés	89
		Avances MSF	0
Disponibilités	489	Dettes	689
Total	2 450	Total	2 450

L'actif (utilisation des fonds)

L'actif immobilisé s'élève à 12 505 K€ nets d'amortissements. Il s'agit d'actifs immobiliers composés de terrains pour 3 348 K€ et de constructions et d'aménagement pour 9 156 K€. Ces actifs regroupent deux entrepôts, l'atelier véhicules, la maison du gardien et les bureaux du siège de MSF Logistique à Mérignac. Leur diminution de 661 K€ (dotations aux amortissements de l'exercice) a été compensée par la mise en œuvre de nouveaux projets de rénovation pour 663 K€. Projets financés pour partie par l'Association MSF et pour partie par l'Association MSF Logistique (voir également Passif exigible).

Les actifs circulants hors trésorerie s'élèvent à 115 K€. Ils sont principalement composés des créances sur entités du groupe MSF pour 57 K€.

Ce montant est à mettre en perspective avec les dettes vis-à-vis du groupe MSF pour 1 279 K€. A noter qu'en 2017 un lettrage des créances et des dettes de la Fondation vis-à-vis des entités du groupe MSF a permis de clarifier à la clôture les créances et dettes réellement dues.

Le passif (origine des fonds)

Les fonds propres de la Fondation représentent 8 620 K€ à la fin de l'année 2017. Ils comprennent, les dotations initiale et statutaire pour 854 K€, les réserves et subventions d'investissement pour 6 582 K€, les réserves disponibles pour 1 587 K€ et le déficit comptable de l'exercice d'un montant de 402 K€.

La dotation initiale d'un montant de 806 K€ se ventile à l'actif sur les comptes immobilisations corporelles et valeurs mobilières de placement. La dotation statutaire, prévue à l'article 13 des statuts de la Fondation, s'élève à 47 K€ fin 2017.

Les réserves et subventions d'investissement incluent 4 844 K€ de fonds privés reçus des sections américaine, suisse et espagnole de Médecins Sans Frontières pour les agrandissements successifs du site de MSF Logistique ainsi que 1 738 K€ de subventions attribuées par des organismes publics. Elles ont comme contrepartie des immobilisations corporelles.

Le passif exigible totalise 7 597 K€. Il est composé de dettes envers le groupe MSF (6 279 K€), de dettes fournisseurs (138 K€) et de dettes sociales et fiscales (163 K€).

Les emprunts et dettes assimilés d'un montant de 6 000 K€ correspondent au financement octroyé par l'Association MSF pour l'extension de MSF Logistique.

Les dettes envers le groupe MSF incluent notamment :

- 279 K€ correspondant aux financements octroyés par la Fondation à l'Association Epicentre pour le programme de vaccin contre la fièvre jaune.
- 796 K€ d'avances de trésorerie accordées par l'Association MSF dans le cadre du financement des travaux en cours sur le site de Mérignac, dont 586 K€ pour le compte de l'Association MSF Logistique.

La trésorerie de fin d'année

La trésorerie, y compris les placements financiers et dons à recevoir s'élève au 31 décembre 2017 à 3 686 k€.

Trésorier
Thierry Allafort-Duverger