



LA FONDATION

Rapport Annuel 2020

Table des matières

/	Rapport moral	5
/	Rapport d'activité	6
01/	Objet et mission	6
02/	Administration et fonctionnement	7
	<ul style="list-style-type: none">• Le Conseil d'administration• L'Assemblée des donateurs : 2ème édition des Rencontres de La Fondation MSF• L'équipe de La Fondation MSF	
03/	La Fondation abritée : « Foundation Innovators For Humanitarian Action »	8
04/	Les projets	9
	<ul style="list-style-type: none">• 1. Programme 3D• 2. AntibioGo• 3. Applications de santé numérique• 4. AI4CC (AI for cervical cancer)• 5. Développement de Tests de Diagnostic Rapide (projet DiaTROPiX)• 6. Fièvre jaune	
05/	Communication et diffusion	21
	<ul style="list-style-type: none">• 2ème édition des Rencontres de La Fondation MSF, le 10 mars 2020• La Fondation MSF dans la presse• Les réseaux sociaux• Principales interventions de La Fondation MSF	
06/	Les bourses	25
07/	Campagnes d'appel à dons	26
08/	Le Crash	27
09/	MSF Logistique	30
	<ul style="list-style-type: none">• Centre Jacques PINEL	

Rapport moral 2020

L'année 2020 a été une année de bouleversements et de défis pour tout un chacun. La pandémie nous a obligés à repenser nos façons de travailler, de communiquer et de vivre ensemble. Elle a également mis en avant la nécessité de partager les savoirs et de s'entraider.

Plus que jamais, en cette année marquée par la pandémie de Covid-19, La Fondation s'est attachée à soutenir les équipes de l'association MSF face au virus, tout en poursuivant son engagement en faveur d'un accès durable et de qualité pour les populations en ayant besoin.

Ainsi nous sommes intervenus en urgence à Gaza où une explosion de gaz en mars 2020 a fait de nombreux morts et blessés graves dans un camp de réfugiés. Nombre d'entre eux souffraient de graves brûlures du visage. Nous avons donc aidé et formé à distance l'équipe sur place à concevoir des prothèses faciales transparentes fabriquées grâce à la technologie 3D, déjà utilisées en Jordanie et à Haïti.

Avec de nombreux partenariats, nous avons également participé au développement de deux applications de santé publique afin de permettre, dans le cadre de la pandémie de Covid-19, le suivi à distance de cohortes de patients vulnérables en République démocratique du Congo ainsi que le soutien aux activités de surveillance Covid-19 par le ministère de la Santé du Niger.

Le succès de tous ces projets, et de ceux à venir, reposent sur une organisation basée sur la collaboration et les échanges avec deux groupes de personnes dédiées à la réussite de notre ambition.

Tout d'abord les donateurs que je voulais remercier chaleureusement. Ils sont de plus en plus nombreux à nous rejoindre chaque année à travers des dons et des legs. Ensuite les experts, les universités et les entreprises, extérieures à La Fondation, qui apportent leur savoir-faire et leurs compétences pour participer activement au développement des projets.

Ces deux groupes ont des représentants au sein du Conseil d'administration de La Fondation à travers le collège des mécènes et celui des personnes qualifiées. Ces représentants élus, ainsi que les membres du collège des fondateurs désignés par le CA de MSF France, permettent à La Fondation d'accomplir sa mission qui est celle d'être au carrefour des savoirs universitaires, technologiques et humanitaires pour répondre au mieux aux problématiques des terrains.

Nous abordons l'année 2021 avec énergie et optimisme, pour continuer à être force de propositions innovantes au service de la médecine humanitaire.

Denis Gouzerh

Président de La Fondation MSF

Rapport d'activité 2020

01/ Objet et mission

Créée en 1989, à l'initiative de l'Association MSF, La Fondation MSF a pour objet la promotion de l'action humanitaire et sociale en France et à l'étranger. Elle abrite depuis 1995 le Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires (CRASH).

Pour chacun de ses projets, La Fondation MSF facilite une approche collaborative. Pour ce faire, elle développe un réseau propre, invite une expertise externe (des universités, des start-ups, des chargés d'études) et les porte à la connaissance de l'Association. Elle favorise ainsi un échange entre les compétences spécifiques des acteurs externes et les expériences des professionnels du terrain. Sa mission, pour le compte d'MSF, est de jouer le rôle de laboratoire d'innovations.

Ainsi, MSF s'offre, à travers sa fondation, la possibilité d'expérimenter, de tester de nouvelles solutions et d'améliorer le développement des compétences pour accroître ses performances sur le terrain.

Afin de garantir le respect d'une vision globale des priorités pour le bien de la mission sociale d'MSF, c'est conjointement avec l'Association que le choix des projets est porté au vote du Conseil d'administration de La Fondation.

Trois champs d'action pour une seule mission : faire évoluer les pratiques



L'innovation technologique

Technologies 3D, intelligence artificielle, transformation digitale... A partir d'innovations technologiques, La Fondation MSF développe des solutions à des problématiques de terrain. Après une phase d'étude et de test, son objectif est de les déployer sur les terrains d'action de l'Association MSF et de les partager avec l'ensemble du secteur.



La recherche appliquée

Pour valider de nouveaux protocoles médicaux et initier des changements de pratique à grande échelle, La Fondation MSF soutient des recherches médicales conduites par d'autres acteurs institutionnels. Ces recherches, réalisées sur le terrain, sont choisies pour leur potentiel transformatif.



La connaissance humanitaire

Au sein de La Fondation MSF, le Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires a pour vocation d'animer le débat et la réflexion critique sur les pratiques de terrain, en particulier celles de MSF, et plus généralement sur le monde humanitaire. Par ailleurs, nous proposons également aux cadres de MSF des bourses afin de favoriser le renforcement de leurs compétences via la formation.

02/ Administration et fonctionnement

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration se compose de 3 collèges qui associent des représentants de l'Association MSF à des philanthropes et des experts.

Composition du Conseil d'administration :

Les membres du **Collège des fondateurs** sont :

- **Stéphanie Brochet**, Directrice Financière MSF et Trésorière de La Fondation MSF
- **Dr Mego Terzian**, Président de MSF
- **Denis Gouzerh**, Président de La Fondation MSF et membre du CA MSF

Les membres du **Collège des donateurs et mécènes** sont :

- **Elizabeth Pauchet**
- **Louis Godron**
- **Geoff Skingsley**

Les membres du **Collège des personnalités qualifiées** sont :

- **Martine Guillerm**
- **Nicolas Mottis**
- **Anne Jeanblanc**

Les membres du CA ont un double rôle. Ils ont un rôle d'ambassadeur auprès d'acteurs extérieurs, facilitant les rencontres et les échanges d'informations. Ils accompagnent aussi La Fondation MSF, en fonction de leurs compétences spécifiques, dans différents domaines : propriété intellectuelle, marketing et positionnement de marque, innovation et nouvelles technologies, sciences sociales et recherches scientifiques et médicales, philanthropie et fonctionnement des fondations.

En 2020, les réunions de Conseil d'administration (3 par an) se sont intégralement déroulées en visioconférence en raison de la pandémie de Covid-19. Cette organisation n'a pas perturbé le bon fonctionnement du conseil, et nous espérons pouvoir reprendre les réunions en présentiel en 2021.

L'Assemblée des donateurs : 2^{ème} édition des Rencontres de La Fondation MSF

La Fondation MSF a l'obligation statutaire de présenter le rapport annuel de sa situation financière et morale à l'assemblée des donateurs et mécènes.

Pour la deuxième année consécutive, les équipes de La Fondation ont choisi de le faire sous la forme d'une rencontre à laquelle était convié l'ensemble des donateurs de La Fondation.

La 2^{ème} édition des Rencontres de La Fondation, organisée le 10 mars 2020, a ainsi permis aux donateurs présents de s'entretenir avec les porteurs de projet et de découvrir leur réalisation concrète : présentation de prothèses et d'orthèses imprimées en 3D, démonstration de l'application Antibioogo (application smartphone contre la résistance aux antibiotiques) ... Des membres du CA ainsi que de l'équipe de La Fondation étaient également présents pour répondre aux questions des donateurs.

Enfin, pour illustrer la mission de La Fondation en tant que carrefour des connaissances universitaires, humanitaires et technologiques, une table ronde a été organisée sur le thème « Intelligence Artificielle et santé - puissance et limites des algorithmes » réunissant de prestigieux invités tels que Aurélie Jean (docteure en sciences), David Gruson (fondateur d'Ethik-IA), Anne-Laure Rousseau (médecin, Présidente de NHANCE), Jean Hervé Bradol (directeur d'étude au CRASH) et Nada Malou (référente microbiologie pour MSF).

Retrouver le résumé de l'évènement en vidéo sur youtube : [cliquer ici](#)

L'équipe de La Fondation MSF

- **Clara Nordon**, Directrice
- **Rachel ACH**, Attachée de Direction
- **Laëtitia Viaud**, Coordinatrice projets
- **Tom Le Roux**, stagiaire

03/ La Fondation abritée : « Foundation Innovators For Humanitarian Action »

La FIFHA (Foundation Innovators For Humanitarian Action) est la première fondation abritée par la Fondation MSF. Elle a été créée à l'initiative de Monsieur Godron, donateur et membre du Conseil d'administration de La Fondation MSF depuis 2019.

Elle a pour vocation de :

- **Développer des projets innovants** pour répondre aux besoins des terrains MSF, favoriser les échanges entre innovateurs et MSF, mettre à disposition les innovations au bénéfice de l'aide humanitaire et faire évoluer l'aide humanitaire.
- **Le cas échéant, valoriser les innovations** ainsi développées auprès d'acteurs non humanitaires, les produits éventuels de cette valorisation étant intégralement affectés à la mission de la fondation ;

La FIFHA est administrée par un Comité de Fondation composé de :

4 représentants au titre du collège des Fondateurs :

- **Melle Anne-Sophie Godron**
- **M. Nicolas Godron**
- **M. Xavier Godron**
- **M. Louis Godron**

Et de 2 représentants au titre du collège de La Fondation Médecins Sans Frontières :

- **M. Denis Gouzerh**
- **Mme Clara Nordon**

La Fondation FIFHA est engagée sur le développement de projets basés sur l'IA et portés par la Fondation MSF.

Elle soutient depuis 2 ans le projet AntibioGo, application gratuite, fonctionnant hors ligne sur smartphone pour aider le personnel non expert travaillant en milieux à ressources limitées à interpréter les antibiogrammes dans leurs activités courantes de laboratoire.

Lors du Comité de la Fondation FIFHA du 16 décembre 2020, le conseil s'est prononcé pour le soutien au projet AI4CC (AI for Cervical Cancer) lequel a pour objectif de développer un outil d'aide au dépistage du cancer du col en utilisant le traitement d'image et l'intelligence artificielle pour améliorer les performances du test visuel aujourd'hui pratiqué sur nos terrains d'intervention.

En soutenant ces 2 projets innovants, la fondation FIFHA a marqué sa volonté d'ancrer son action dans la R&D sur l'utilisation de l'IA dans le développement d'outil d'aide au diagnostic adaptés aux pays à faibles et moyens revenus.

04/ Les projets



1. Programme 3D

Fin 2016, La Fondation Médecins Sans Frontières lance son programme 3D. Implémenté initialement au sein de l'hôpital de chirurgie reconstructive de MSF situé à Amman, en Jordanie, ce programme a pour but de développer l'expertise de MSF en matière d'appareillage et de rééducation. Pour cela, les équipes explorent les possibilités offertes par la technologie 3D pour améliorer l'accès aux soins d'appareillage et de rééducation dans les pays à ressources limitées.

Pour répondre à ce défi, et faisant suite au projet en Jordanie, La Fondation MSF a déployé 2 autres projets sur d'autres terrains d'intervention de l'association



DÉTAILS DES ACTIVITÉS



© Hussein Amri

Jordanie : Concevoir et fabriquer des prothèses sur-mesure trans-radiales ou partielles de main et fournir des soins de rééducation complets grâce à une équipe multidisciplinaire. Fin décembre 2020, l'équipe avait inclus 39 patients depuis le démarrage du projet autour des quatre étapes :

- **Identification des besoins et bilan de rééducation** (clinique, fonctionnelle)
- **Décrire les résultats cliniques et fonctionnels des patients** après 3 et 12 mois de suivi ;
- **Évaluer la durabilité et la fonctionnalité de la prothèse** grâce à un suivi régulier ;
- **Évaluer la satisfaction du patient** avec l'appareil 3D.

Pour favoriser la passation du projet aux équipes nationales jordaniennes, le recrutement d'une superviseuse 3D a été réalisé en décembre 2017. Deux consultants, un orthoprothésiste, une physiothérapeute, une ingénieure biomédicale et une ergothérapeute font également partie de cette équipe

Depuis 2017, les imprimantes du projet 3D sont hébergées au Fablab d'Irbid dans le cadre d'un partenariat. L'ingénieure spécialisée en biomédecine assure le lien entre l'équipe du projet et le Fablab.

En 2020, l'équipe a dû faire face au challenge de la COVID-19. L'hôpital d'Amman s'est retrouvé confinée à deux reprises, de mars à mai puis d'octobre à novembre 2020. Pour maintenir le lien avec les patients et assurer la continuité des soins, les équipes ont fait preuve de créativité en produisant des vidéos adaptées aux patients pour les séances d'ergothérapie mais également en assurant des consultations en visio.

En 2020, le taux de satisfaction des patients à 1 an d'utilisation des prothèses est de 91,33 % (selon le questionnaire de satisfaction OPUS)

DÉTAILS DES ACTIVITÉS



© Jessica Obert

Jordanie, Haïti et Palestine : La fabrication d'appareillage de compression transparent pour les grands brûlés du visage et du cou.

La prise en charge des patients brûlés de la face et du cou nécessite une compression précoce et prolongée du visage afin de limiter les cicatrices qui peuvent, chez les grands brûlés, laisser des séquelles esthétiques et fonctionnelles. L'étape longue et contraignante qui consiste à mettre des bandes de plâtre sur un visage fragilisé est remplacée par un scan de surface du visage rapide et indolore. L'équipe a réalisé, depuis 2017, plusieurs prototypes de masque de compression réalisés via une méthode assistée par ordinateur ce qui lui a permis d'appréhender la pertinence de cette technologie pour simplifier la réalisation de ce dispositif jusqu'alors complexe à réaliser et chronophage.

Fin décembre 2020, l'équipe avait équipé 34 patients à l'hôpital d'Amman (Jordanie), 22 patients à l'hôpital Drouillard à Port au Prince (Haïti), et 19 patients au sein des cliniques postopératoires de Gaza en Palestine. La prise en charge des patients se fait autour de 4 étapes :

- **Identification des besoins et bilan de rééducation** (clinique, fonctionnelle)
- **Scan du visage et du cou du patient ; impression du moule** (négatif de l'empreinte), moulage en plâtre (positif de l'empreinte), et conception de l'orthèse faciale transparente.
- **Décrire les résultats cliniques et fonctionnels des patients** après 3, 6, 9 et 12 mois de suivi ; Évaluer la satisfaction du patient suite au port du masque
- **Suivi de l'appareillage** (nécessité de modifications notamment le masque des enfants du fait de leur croissance)

Cette prise en charge se fait en partenariat avec l'hôpital Léon Bérard de Hyères qui nous accompagne, via leur expertise technique, dans la conception assistée par ordinateur des masques.



L'équipe

Equipe de coordination

- **Pierre Moreau** (Coordinateur clinique / Kinésithérapeute)
- **Elise Tauveron** (Coordinatrice clinique support / Kinésithérapeute)
- **Safa Herfat** (Coordinateur technique / Ingénieur biomédical)

Equipe basée à Amman, Jordanie

- **Samar Ismaël** (Superviseuse 3D / Kinésithérapeute)
- **Rawan Arar** (Ergothérapeute)
- **Samar Aizaghal** (Ergothérapeute) en remplacement de Rawan en congé maternité à partir de décembre 2020
- **Zuheir Hijazi** (Kinésithérapeute)

Deux consultants nous accompagnent depuis le début du projet

- **Hatim Mas'adeh** (Clinicien Prothèse & Orthèse)
- **Isra'a Alkhatib** (Ingénieur Biomédical)

Equipe basée à Port au Prince, Haïti

- **Daniel Admettre** (Assistant de Recherche Clinique / Kinésithérapeute)

Equipe basée à Gaza, Palestine

3 des kinés de l'équipe nationale sur place ont été formés à distance à la 3D et sont en charge du suivi des patients appareillés avec un masque de compression.

2. Antibio



L'antibiorésistance est un phénomène naturel d'adaptation des bactéries à leur environnement. Ce phénomène est néanmoins largement amplifié par l'activité humaine. Selon l'OMS les trois moteurs de l'antibiorésistance sont : l'usage non rationnel des antibiotiques, le manque d'hygiène hospitalière et l'inaccessibilité à un outil de diagnostic microbiologique.

Lorsqu'un traitement antibiotique est inadapté, les bactéries résistantes survivent, se multiplient et, du fait de l'élimination des autres bactéries sensibles, deviennent majoritaires. Si le phénomène n'est pas nouveau, il devient aujourd'hui un enjeu majeur de santé publique, à mesure que la généralisation des résistances et le rythme relativement lent de la recherche sur de nouvelles molécules d'antibiotiques réduisent le champ des possibles en matière d'antibiothérapie.

Le rapport d'O'Neill de 2016 prévoit que l'antibiorésistance soit la source de 10 millions de morts par an dans le monde à partir de 2050. Cliniquement, le diagnostic des antibiorésistances repose sur l'identification des bactéries et l'identification de leur sensibilité ou résistance à certains antibiotiques. Cela se fait via le test appelé antibiogrammes qui permet de tester la sensibilité d'une bactérie identifiée (après culture et analyse) à différentes classes d'antibiotiques.

L'une des difficultés auxquelles sont confrontés les terrains MSF et plus généralement les pays à ressources limitées, dans la lutte contre l'antibiorésistance, est le manque de personnels de laboratoires formés à l'interprétation de ces antibiogrammes. Cette interprétation, réalisée par un microbiologiste, permet d'établir le diagnostic biologique des infections et, ainsi, d'aider les cliniciens à choisir les bons antibiotiques. Sur les terrains MSF, du fait du manque de ressources humaines formées, ce défi est partiellement résolu par la présence d'expatriés.

En réponse à ce besoin, La Fondation MSF a initié en 2017 le projet Antibio, une application gratuite et hors ligne sur smartphone pour aider le personnel non expert travaillant en milieux à ressources limitées à interpréter les antibiogrammes dans leurs activités courantes de laboratoire.

Cette application effectue l'analyse de photos d'antibiogrammes et fournit des conseils pour le traitement approprié du patient.

De 2017 à 2020, l'application s'est développée sous l'expertise de la référente microbiologie de MSF et responsable scientifique du projet et en collaboration avec :

- **un consortium d'experts** composé d'un des spécialistes mondiaux de l'antibiorésistance, d'un chercheur en Bio-informatique, d'un enseignant-chercheur en mathématiques et d'un pharmacien biologiste en intelligence artificielle.
- **le soutien de 12 salariés de chez Google** qui nous ont apporté leur expertise technique pour la mise en œuvre de la vision initiale du produit.

Mi 2020, La Fondation a renforcé son équipe en lançant le recrutement d'une équipe produit internalisée pour la finalisation du développement de l'application, la mise en œuvre de la vision produit et son déploiement en lien étroit avec la responsable scientifique du projet.

Initialement prévue sur 6 mois, l'évaluation clinique de l'application a commencé dans l'hôpital de MSF à Amman et s'est déroulée sur toute l'année 2020 en raison de l'épidémie de COVID-19. En effet, l'hôpital d'Amman ayant dû être, de mars à mai puis d'octobre à novembre confinée. Cette étape primordiale a consisté à tester les performances du système de traitement des images présent dans l'application, puis à évaluer les performances du système expert d'interprétation.

En septembre 2020, après les deux premières phases de tests sous le nom d'ASTapp, l'application prend le nom d'Antibio et se constitue d'une identité visuelle.

C'est donc sous cette appellation qu'Antibio a démarré, début 2021, sa troisième et dernière phase d'évaluation clinique afin de tester toutes les facettes de l'application sur trois sites, à savoir Amman (hôpital RSH en Jordanie), Koutiala (hôpital pédiatrique MSF au Mali) et à Dakar (Hôpital de l'Institut Pasteur, au Sénégal).

Les 2 principales perspectives pour le 1er semestre 2021 sont la publication scientifique basée sur une recherche clinique poussée prouvant la fiabilité d'Antibio, ainsi que l'aboutissement du travail sur la certification européenne qui permettra au produit d'être qualifié : « in vitro diagnostic medical device ».

L'équipe

- **Nada Malou**, Responsable scientifique, depuis 2017
- **Laetitia Blanche**, Product manager, d'août 2019 à juillet 2020
- **Louis Laroche**, Product manager, depuis d'août 2020
- **Soriya Thach**, Lead developer, depuis novembre 2020
- **Marco Pascucci**, Chargé de projet, de décembre 2017 à septembre 2020
- En parallèle du Google Impact Challenge, obtenu en 2019, et qui récompense les projets basés sur l'intelligence artificielle susceptibles d'avoir un impact positif sur des problématiques sociales, **Google a mis gratuitement à disposition de La Fondation deux équipes de 6 développeurs d'octobre 2019 à octobre 2020 dans le cadre d'un partenariat exceptionnel**, pour travailler sur le projet Antibio. Ce partenariat a permis au projet de véritablement prendre son envol.



3. Applications de santé numérique



© Yves Ndjadi

La santé numérique n'est pas un sujet inédit pour MSF, mais la pandémie COVID-19 a poussé les équipes à se pencher sur ces questions.

Au printemps 2020, alors que la pandémie a commencé à se propager dans le monde entier, La Fondation avait l'opportunité de travailler avec des ingénieurs bénévoles de Google.org pour quelques semaines afin de développer des projets numériques liés à la pandémie.

Après une comparaison de plusieurs éditeurs d'applications et plateformes numériques, le choix s'est porté sur Medic Mobile, une organisation à but non lucratif qui développe des logiciels open source pour des projets de santé communautaire dans des contextes à faibles ressources. L'outil se devait d'être simple, adaptable au contexte et répondant à des besoins opérationnels. La Fondation a ainsi lancé des discussions avec Epicentre, les cellules et le département médical de MSF OCP. Deux opportunités se sont présentées :

Alerte Covid-19 au Niger

Dès le commencement de la crise du Covid19 au Niger, le centre d'appel du SAMU a rapidement reçu un grand nombre d'appels en provenance de tout le pays. Face à la multiplication des alertes, le ministère de la santé a eu besoin de centraliser ces informations afin de pouvoir investiguer plus efficacement sur les cas potentiels et donc de détecter les clusters plus rapidement et de garantir une prise en charge plus précoce des cas.

La Fondation MSF, en partenariat avec Epicentre et l'organisation Medic Mobile, a développé la plateforme Alerte-Covid19. Il s'agit d'un outil informatique d'appui au MSP pour faciliter la collecte et le traitement des alertes Covid19 dans tout le Niger. Les alertes reçues par le Samu peuvent être intégrées sur la plateforme qui est très facile à utiliser par :

- les agents de santé communautaires,
- les agents de santé des calls center dédiés,
- les points focaux des centres de santé et des hôpitaux.

Ainsi centralisées, les alertes peuvent être investiguées et les cas suspects à la Covid-19 prélevés et pris en charge. Cette expérience a conduit à une réflexion sur la manière de déployer la technologie à un usage plus large, pour d'autres maladies à potentiel épidémique.

SMS Afia Yetu en RDC

À Goma, en RDC, MSF accompagne 3000 patients vivant avec le VIH. Le travail de cette équipe a été complexifié par la crise de Covid-19 et ses effets collatéraux sur la vie quotidienne du pays. Elle a ainsi face à une augmentation du risque de contamination pour ces patients ayant besoin d'un suivi médical régulier au centre de santé ou pendant les trajets pour s'y rendre.

La Fondation MSF, en partenariat avec Epicentre et Medic Mobile, a développé une application qui permet à l'équipe MSF de communiquer quotidiennement / hebdomadairement avec les patients via leur téléphone (pas nécessairement un smartphone) par l'envoi de questionnaires SMS simples. Les réponses des patients enclenchent un triage automatisé qui permet au personnel médical d'investiguer en personne ou au téléphone en cas d'inquiétude.

L'application est en phase de test avec le personnel de terrain et sera opérationnelle en 2021. Plus qu'une application isolée, La Fondation essaie de penser chaque détail pour faciliter la réplique de ce type d'outil sur d'autres terrains. L'automatisation d'envoi de questionnaires directement aux patients et la génération automatique d'alerte pour déclencher une action du personnel médical (le télé-monitoring) présentent de nombreux avantages pour le suivi rapproché d'un grand nombre de patients, tant en période d'épidémie qu'en surveillance de routine. L'utilisation de la technologie SMS est particulièrement bien adaptée aux contextes dans lesquels MSF travaille, où les patients ne disposent pas nécessairement de smartphones ou de la possibilité d'accéder à internet mais représentent une couche de complexité supplémentaire avec l'intégration des réseaux télécom parfois instables.

L'équipe

- **Natalie Roberts**, Responsable du programme Epidémie à La Fondation
- La Fondation bénéficie du **support des équipes terrains à Goma, des équipes Epicentre au Niger et, plus largement, des équipes de MSF et d'Epicentre à Paris**



4. AI4CC (AI for cervical cancer)



Les équipes de MSF sont mobilisées depuis plusieurs années dans la prévention des cancers, notamment celui du col de l'utérus, qui est le 4^{ème} cancer le plus fréquent chez la femme.

Ce cancer est facilement détectable et relativement facile à traiter en raison de l'évolution lente des cellules précancéreuses, mais dans les pays à faibles ressources où la prévention est très limitée il est une des causes élevées de mortalité de la femme.

L'équipe oncologie de MSF mène un projet pilote au Malawi pour la détection des cellules précancéreuses et leur traitement sur place. La méthode de dépistage la plus couramment utilisée dans les pays à faibles ressources - l'inspection visuelle avec de l'acide acétique - repose principalement sur l'interprétation humaine et présente une variabilité des résultats selon les individus d'environ 60%. Les organisations humanitaires et publiques s'efforcent d'améliorer les protocoles actuels en utilisant des outils supplémentaires, tels que l'utilisation de colposcopes mobiles ainsi que le dépistage ou la vaccination contre le papillomavirus à haut risque. Cependant, ces méthodes sont actuellement très coûteuses et difficilement évolutives.

L'intelligence artificielle a déjà démontré son potentiel pour détecter et caractériser des lésions cervicales suspectes à partir de données rétrospectives. Aujourd'hui, des programmes de collecte d'images prospectives sont en cours. Ceux-ci devraient améliorer les performances des algorithmes existants et permettre une utilisation clinique.

Pour garantir le meilleur traitement, MSF évalue régulièrement la valeur ajoutée des nouveaux protocoles et techniques. C'est dans ce cadre que le projet IA4CC a été initié à l'automne 2020. Si à l'issue de cette évaluation le potentiel se confirme, La Fondation MSF prendra en charge la transformation de ce projet exploratoire en un dispositif médical gratuit, accessible à tous depuis les smartphones et respectant les normes éthiques et de protection des données en vigueur.

L'équipe

- **Pauline Choné**, Consultante
- La Fondation travaille en **partenariat avec l'équipe oncologie du département médical et les équipes de MSF au Malawi**

5. Développement de Tests de Diagnostic Rapide (projet DiaTROPIX)



En 2017, la Fondation Mérieux en collaboration avec l'Institut Pasteur de Dakar et un groupe de partenaires (dont l'IRD et FIND) a soumis à MSF un projet de recherche et développement et d'industrialisation pour la production à but non lucratif de tests de diagnostic rapide. Ce projet vise à produire des tests rapides de haute qualité pour diagnostiquer un large éventail de maladies infectieuses qui restent des défis majeurs de santé publique dans les pays aux ressources limitées en Afrique.

En 2018, La Fondation MSF a engagé un consultant pour évaluer la faisabilité de ce projet. L'analyse a recommandé à MSF de soutenir l'avancement de certains prototypes de tests de diagnostic rapide dormants mais très nécessaires, qui pourraient constituer une aide précieuse pour la prise en charge des patients dans des contextes difficiles et pour la détection et la réponse rapides aux maladies à potentiel épidémique. En outre, la contribution de MSF au développement et à la production de tels produits qui, autrement, n'atteindraient jamais le marché commercial, soutiendrait une approche innovante de la R&D et de l'accès aux produits de santé.

En 2020 le projet de développement de tests rapides est entré dans sa phase active après une étude de faisabilité au cours de laquelle les besoins prioritaires des terrains MSF ont été recensés et confrontés à la proposition reçue de la compagnie DiaTROPIX.

Le but de la collaboration entre MSF et cette compagnie développant des tests de diagnostic rapides est la production industrielle de tests permettant l'investigation d'épidémie de rougeole et de méningite bactérienne. DiaTROPIX, compagnie récemment créée et basée à Dakar (Sénégal) bénéficie de l'appui technique de deux compagnies de renom dans le domaine du diagnostic, à savoir BioMérieux et Mologic. Le projet prévoit la livraison des tests rapides dans un délai de deux ans. La transition de prototypes vers la production industrielle sera appuyée par deux experts recrutés par La Fondation, afin de soutenir l'équipe de Dakar si besoin et de vérifier l'alignement des travaux sur le cahier des charges défini en accord avec DiaTROPIX.

L'engagement de La Fondation dans ce domaine confirme un intérêt porté à l'innovation médicale. Ces tests rapides rougeole et méningite ne sont actuellement pas disponibles sur le marché et manquent cruellement aux équipes de terrain. La Fondation promeut une nouvelle approche de la relation client/producteur afin de répondre à des besoins spécifiques (volume de tests réduits, produits à façon, collaboration active dans le suivi des opérations), considérés hors-norme par le marché du diagnostic classique basé sur de prix/volume, tests répondant prioritairement aux besoins des pays à haut revenu.

Impacté et retardé par l'épidémie COVID, ce projet prévoit à terme, de renforcer la réponse aux épidémies de rougeole et de méningite par une capacité de dépistage augmentée (ces tests s'utilisent en périphérie sans appui de laboratoires classiques) et accélérée par la production en Afrique de tests innovants.

La Fondation soutient les projets MSF suivants :



6. Fièvre jaune



© Dieter Telemans

La fièvre jaune est une maladie hémorragique virale aiguë transmise par des moustiques infectés. Il n'y a pas de traitement pour cette maladie qui tue plus de 30.000 personnes chaque année dans le monde. La vaccination reste la seule solution pour la prévenir. Avec seulement quatre sociétés pharmaceutiques produisant le vaccin, les pénuries sont fréquentes, surtout pendant les épidémies, ce qui met en évidence la nécessité d'augmenter la quantité de doses disponibles.

Une étude conduite en 2008 a montré qu'une seule dose de vaccin contre la fièvre jaune diluée cinq fois assurerait toujours une protection à vie. Cette découverte est cruciale car elle multiplierait par cinq le nombre de personnes qui pourraient être protégées contre la maladie. Cependant, plus de preuves sont nécessaires pour confirmer ces résultats et déterminer si une fraction d'une dose de vaccin peut fournir une protection.

Si les résultats sont confirmés, les 6 millions de doses produites chaque année seront suffisantes pour vacciner 30 millions de personnes.

Dans ce cadre, Epicentre mène depuis juillet 2017 un essai clinique en Ouganda, au sein du centre de recherche de Mbarara, et au Kenya, en partenariat avec l'Institut de recherche médicale de Kilifi.

La première phase de l'étude, menée en 2017/2018 auprès de 960 adultes, a permis de sélectionner un vaccin parmi les quatre proposés par les laboratoires. Elle a démontré qu'avec 1/5e de la dose, les patients sont aussi bien immunisés qu'avec une dose entière.

En 2019, l'équipe a mené une étude pour tester cette dose de vaccin sur une population plus fragile : les enfants et les adultes atteints du VIH. Cette seconde phase est tout aussi primordiale, car elle permettra de

déterminer si cette dose est efficace sur l'ensemble des populations, et notamment celles qui sont le plus vulnérables à cette infection.

En 2020, la troisième et dernière phase de l'étude a commencé avec le suivi de l'ensemble des patients un an après la vaccination. Dû au contexte de la pandémie Covid-19 et aux mesures mise en place par les ministères de la santé au Kenya et en Ouganda, le suivi post-vaccination a été interrompu, respectivement, pour 3 et 5 mois. A la reprise des visites de suivi, des adaptations et mesures de prévention ont été mise en place dans les deux sites pour garantir la sécurité des participants et du personnel.

Les résultats de cette étude seront publiés en 2021 par The Lancet :

<https://www.medrxiv.org/content/10.1101/2020.08.18.20177527v2>

L'équipe

- **Aitana Juan**, épidémiologiste à Epicentre et coordinatrice de l'étude

05/ Communication et diffusion

2^{ème} édition des Rencontres de La Fondation MSF, le 10 mars 2020



La deuxième édition des Rencontres de La Fondation MSF s'est tenue le 10 mars 2020 dans les locaux de MSF à Paris.

La rencontre s'est déroulée en plusieurs temps. Pour lancer la soirée, Clara Nordon, la directrice de La Fondation, et Denis Gouzerh, le président de La Fondation MSF ont pris la parole pour faire un bilan général de l'année de La Fondation. Ils ont pu revenir sur les différents événements qui ont marqué l'année et faire un point sur l'avancement de chaque projet.

Clara a par la suite pu introduire la thématique du débat de la soirée : Intelligence Artificielle et santé – puissance et limites des algorithmes. Chaque intervenant invité pour en discuter a donné son point de vue général sur le sujet, en se basant sur son domaine professionnel : Aurélie Jean (docteure en sciences), David Gruson (fondateur d'Ethik-IA), Anne-Laure Rousseau (médecin, Présidente de NHANCE), Jean Hervé Bradol (directeur d'étude au CRASH) et Nada Malou (référente microbiologie pour MSF). A la suite de leurs présentations, le débat modéré par Anne Jeanblanc (journaliste santé, administratrice de La Fondation MSF) a pu se tenir, rythmé par des questions du public de donateurs très intéressés par le sujet.

Après 45 minutes de débats, il était l'heure pour tous les participants à l'événement de découvrir le fonctionnement concret du programme 3D grâce à Pierre Moreau. Une imprimante 3D a imprimé une main durant la soirée et notre coordinateur clinique du projet a répondu à toutes les questions techniques de l'assistance. Il en a été de même pour Marco Pascucci et Nada Malou qui présentaient le projet Antibioogo (anciennement Astapp) sur une paille en conditions réelles (mais avec de fausses bactéries !)

Ces rencontres ont été suivies d'un cocktail et les discussions se sont poursuivies jusqu'à la fin de la soirée.

La Fondation MSF dans la presse

En 2017, La Fondation MSF a financé l'étude OPTIMA, une mise en situation réelle de nouveaux modes de dépistages et de soins pour la malnutrition infantile dans le district de Yako, au Burkina Faso. Cette étude, qui a rendu ses conclusions début 2020, démontre qu'impliquer les mères dans le processus de dépistage de la malnutrition des enfants et optimiser rationnellement les doses de nourriture thérapeutique permet d'améliorer l'efficacité de la lutte contre la malnutrition. OPTIMA permet de diagnostiquer et prendre en charge plus précocement les cas de malnutrition et de traiter deux fois plus d'enfants pour un coût global équivalent à la méthode traditionnelle. Les conclusions de cette étude, réalisée en partenariat avec l'Université de Cambridge et ALIMA, sont à retrouver dans la revue British Journal of Nutrition.

> [Lire l'article sur le site cambridge.org](#)

En mars 2020, un article a été publié dans la prestigieuse revue scientifique The Lancet intitulé : « Technologie 3D et télémédecine en milieu humanitaire ». Dans le contexte de l'urgence humanitaire, les acteurs sur le terrain manquent de temps et de médecins spécialisés pour soigner efficacement les grands brûlés au visage et les personnes amputées des membres supérieurs. Cet article explique, au travers du projet mené à Amman (Jordanie), de quelle manière la technologie 3D et la télémédecine peuvent améliorer et accélérer leurs traitements.

> [Lire l'article sur thelancet.com](#)

L'équipe d'Antibiogo (anciennement Astapp) a publié un article sur le site Research Gate. Cette publication a été l'occasion de présenter l'avancement de l'application en juillet 2020 et de rappeler le danger que représentera l'antibiorésistance dans le futur. Cet article a fait suite à la fin de la première phase d'évaluation d'Antibiogo et a exposé les premiers enseignements récoltés sur le terrain.

> [Lire l'article sur researchgate.net](#)

Le 29 septembre 2020, un article sur le programme 3D a été publié sur le site internet de Online Focus, un média allemand. Il prend la forme d'une interview où Benjamin Hirsch, le journaliste, interroge Pierre Moreau, le coordinateur du projet, à propos des origines et du fonctionnement de la mise en place de la technologie 3D dans le traitement des patients amputés de membres supérieurs.

> [Lire l'article sur focus.de](#)

Les réseaux sociaux

La Fondation MSF a largement développé ses réseaux sociaux en 2020. Sur LinkedIn, notre réseau privilégié, nous étions suivis par près de 1000 personnes en janvier 2020. En décembre, nous avons dépassé la barre des 14000 abonnés. Cela nous permet, au rythme de deux posts par semaine, d'informer un large panel de personnes de l'actualité de nos projets, de présenter les équipes engagées sur le terrain et de relayer les articles de presse rattachés à nos projets.

> <https://www.linkedin.com/company/la-fondation-msf/>

En octobre, nous avons également créé un compte Instagram pour La Fondation MSF. Ce réseau social, où nous avons rapidement atteint la barre des 1000 abonnés, nous permet de mettre en valeur nos projets au travers des plus belles photos prises sur le terrain.

> <https://www.instagram.com/lafondationmsf/>

Principales interventions de La Fondation MSF

Déplacement du 10 au 14 février 2020 à San Francisco pour la 3^{ème} et dernière rencontre des lauréats du Google Impact Challenge - Nada Malou, responsable scientifique du projet Antibio et Clara Nordon, directrice de La Fondation MSF

Cet événement réunissait pendant 4 jours les équipes des 20 projets lauréats du GIC, projets sélectionnés parmi 2602 candidatures pour leur utilisation de l'IA à des fins sociales, de santé publique ou d'éducation. Clara Nordon et Nada Malou ont pu y présenter les avancées de l'application Antibio à Sundar Pichai, PDG de Google, et participer à la conférence « Responsible AI ».



Participation aux Rodin User Days à Bordeaux les 13 et 14 février 2020. - Pierre Moreau, coordinateur clinique du programme 3D et Samar Ismaiel, superviseur du programme à Amman

L'entreprise Rodin 4D est partenaire du programme 3D et organise chaque année un événement réunissant les utilisateurs et partenaires de ces logiciels. Samar Ismaiel a pu y présenter les avancées concrètes du programme 3D.

Déplacements à Amman, Jordanie, du 18 février au 3 mars 2020 pour la phase 2 de l'évaluation de l'application Antibio. - Nada Malou, Laetitia Blanche, product manager, et Marco Pascucci, chargé de projet.

Cette étape primordiale a consisté à tester les performances et le fonctionnement du système expert de l'application Antibio afin de calibrer au mieux le traitement des images par l'intelligence artificielle présente dans l'application.

Intervention de Clara Nordon à la conférence organisée par l'ONU « ACCELERATING PROGRESS TOWARD THE SDGS WITH AI » - le 24 septembre 2020.

Clara Nordon a eu l'honneur d'être invitée à intervenir au cours d'une conférence organisée par l'ONU autour des Objectifs de développement durable 2030. Elle a eu ainsi l'occasion d'exposer les opportunités et les risques que représente l'Intelligence Artificielle dans la réalisation de ces objectifs, ou comment l'IA peut être un avantage ou une limite pour parvenir à plus d'égalité dans l'accès à la santé dans le monde.

> <https://sdgactionzone.org/class/sponsor-session/>

Intervention de Clara Nordon au Conseil d'Administration de MSF France sur le thème de la santé numérique - le 27 novembre 2020

L'objectif de ce débat était d'avoir une meilleure visibilité et compréhension de ce qui se fait déjà sur les terrains MSF et d'autre part de ce que l'ONG pourrait envisager (innovations externes dans des contextes humanitaires).

L'entreprise Rodin 4D est partenaire du programme 3D et organise chaque année un événement réunissant les utilisateurs et partenaires de ces logiciels. Samar Ismaïel a pu y présenter les avancées concrètes du programme 3D.

06/ Les bourses

La Fondation a pour ambition de faciliter l'accès aux formations externes, en complément des dispositifs de bourses déjà existants à MSF. Elle permet aux cadres ou futurs cadres (siège / terrain) de bénéficier de bourses d'études pour renforcer leurs compétences en accédant à des formations universitaires diplômantes. Ces formations, d'une durée variable, peuvent se dérouler en France ou à l'étranger.

Les bourses sont attribuées sur la base des critères principaux suivants : l'ancienneté à MSF, la pertinence et l'intérêt de la formation envisagée, la cohérence du projet d'études avec le parcours passé et potentiel du candidat.

Leurs objectifs sont la participation au développement de l'employabilité des cadres MSF, ainsi que le développement des compétences.

A l'exception des formations de « développement de l'employabilité », la bourse accordée engage la personne ayant obtenu la bourse pour une durée de 12 mois minimum au sein du mouvement MSF (siège, terrain, satellites).

La commission des bourses se compose de représentants des départements MSF (Médical, Opérations) et de La Fondation MSF. Cette commission se réunit une fois par an et a pour mission d'arbitrer les demandes de bourses.

En 2020, 17 bourses ont été allouées finançant les formations suivantes :

- Master de Santé Publique, parcours épidémiologique (ISPED Bordeaux)
- Master Executive Management des Systèmes d'Informations et de Connaissance, Université Paris 1
- Droit des affaires - Université Panthéon Assas
- Bachelor of Science in Health Service, Makerere University Ouganda
- Master of Clinical Psychology, Makerere University, Ouganda
- Master en santé publique, Littoral Douala Cameroun
- Sciences pour la santé, parcours santé publique, Université de Lorraine Nancy
- Research design- data management, Nairobi, Kenya
- Certificat d'Aptitudes au Fonctions de Directeur d'Etablissement ou de Service d'intervention Sociale
- Master of Public Health, Ouidah Bénin
- Master of International Public Health, Brusubi, Gambie
- Master en management administratif et financier, Belgique
- Diplôme d'état doctorat en pharmacie, Guinée Conakry

07/ Campagnes d'appel à dons

La Fondation MSF est financée exclusivement par des fonds privés, très majoritairement issus de la générosité de ses donateurs. C'est une fondation reconnue d'utilité publique. A ce titre, elle est habilitée à collecter des dons déductibles de l'impôt sur le revenu et de l'impôt sur la fortune immobilière (IFI) dans le cadre de la Loi Tèpa. Elle est également habilitée à recevoir des libéralités (legs, donations, assurances-vie).

Depuis 2012, La Fondation MSF réalise des campagnes d'appels aux dons afin de permettre le financement ses projets validés par son Conseil d'Administration.

L'année 2020 a été marquée par l'urgence Covid-19 et l'ouverture d'un fonds d'urgence par La Fondation qui a décidé de soutenir les équipes de l'Association Médecins Sans Frontières qui luttent contre la pandémie et de joindre ses efforts aux initiatives visant soutenir les systèmes de surveillance des épidémies et à préserver une continuité de suivi des patients pour soutenir les missions de l'Association MSF dans la lutte contre la pandémie. Ce contexte particulier ainsi que la poursuite des démarches de sensibilisation aux projets, tant sur le plan postal que digital mais aussi auprès des grands donateurs en relation one to one, ont permis d'atteindre 2,351 millions d'euros, soit une progression de 16,2% par rapport à 2019.

L'équipe de la collecte de fonds privés remercie très chaleureusement les donateurs de La Fondation qui, malgré le contexte sanitaire et économique actuel, ont témoigné leur confiance en renouvelant leur soutien à La Fondation. Nous tenons également à honorer la mémoire des deux bienfaiteurs qui ont consenti à La Fondation MSF un legs et une assurance vie.

08/ Le Crash



Abrité par La Fondation MSF, le Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires (Crash) est une structure originale dans le monde des ONG. Sa raison d'être : animer le débat et la réflexion critiques sur les pratiques de terrain et le positionnement public afin d'améliorer l'action de l'association.

Les membres du Crash réalisent et dirigent des études et analyses concernant l'action de MSF. Ils participent aux sessions de formation interne ainsi qu'à des missions d'évaluation de terrain. Enfin, ils représentent l'association dans des réunions, colloques et autres lieux de recherche et de réflexion liés en particulier à des universités, des organismes intergouvernementaux et des ONG.

L'année 2020 du Crash, comme l'ensemble de l'activité de MSF, a bien évidemment été marquée par l'épidémie de Covid-19.

Cette année a également été largement consacrée à des activités de conseil aux opérations, tant opérationnels (Ebola, Covid, migrants, etc...) que institutionnels (débat sur le racisme, la campagne d'accès aux médicaments, l'avenir de MSF en particulier).

Evaluation et retour d'expérience

C'est dans le cadre de son implication au sein du RIDER (Réseau Interdisciplinaire Dédié à l'Évaluation et au Retour d'expériences) que le Crash a mené la plupart de ses activités d'évaluation :

- Accompagnement d'un ancien directeur d'études du Crash, Yann Santin, dans la réalisation d'une étude consacrée au partenariat entre MSF et une association locale aux Philippines (rapport produit au 1er semestre 2020 ainsi qu'un atelier de discussion organisé en novembre 2020).
- Participation à l'évaluation de la réponse au cyclone Idai au Mozambique en 2019 (atelier organisé en février 2020).
- Retour d'expérience Covid-19 à Haïti.

Le deuxième principal volet de l'activité « retour d'expérience » du Crash a consisté dans le travail mené par Natalie Roberts, directrice d'études, sur l'approche adoptée par les acteurs de la riposte pendant l'épidémie d'Ebola au Nord Kivu en 2018.

Au début de l'année, une série d'entretiens a été menée avec des praticiens et d'autres personnes impliquées dans la réponse à l'épidémie du Nord Kivu, ou dans les précédentes épidémies d'Ebola, en interne et en externe à MSF. Ce travail est par ailleurs complémentaire d'un "récit d'opérations" préparé par le RIDER sur la base d'interviews réalisées par la chargée de production du Crash, Elba Rahmouni.

Conseil

Les missions de conseil se sont poursuivies, voire intensifiées cette année.

Le Crash a répondu aux sollicitations du Département des Opérations de MSF pour les aider à suivre l'évolution des connaissances sur le Covid-19 et la meilleure façon d'y répondre. Cela a donné lieu à diverses activités, notamment l'organisation d'un webinar sur les activités externes dans le contexte de la pandémie, le soutien à une publication du Département Médical de MSF sur les soins palliatifs et une délibération collective sur le concept de port de masque communautaire.

Le Crash a également eu une implication importante sur les projets « migrants » - comprenant notamment une visite en Libye en début d'année et le suivi du projet 'out of Libya'.

Le Crash a participé à l'accompagnement du projet oncologie au Mali, à l'appui à l'opération de réponse à l'épidémie d'Ebola en Equateur, ainsi qu'au dossier 'contre-terrorisme', qui a donné lieu à un atelier intersection MSF en janvier.

Le Crash a par ailleurs accompagné les efforts de la Direction des Opérations sur de multiples sujets: gestion de la sécurité et prise de risque à la suite de l'attentat de Kaboul, profilage, organisation du travail, etc.

Recherches

Peu de nouveaux chantiers ont été lancés cette année, qui a surtout vu l'aboutissement de travaux engagés les années précédentes :

- Soutenance de la thèse d'Evan Fisher en juin 2020 sur les logiques de tri et d'allocation de ressources, au terme d'une collaboration avec MSF, soutenue et accompagnée par le Crash depuis 2015.
- Soutenance de la thèse de Myfanwy James sur les négociations humanitaires et la sécurité des équipes au Nord Kivu, avec le soutien du Crash et la participation des opérations.
- Publication en format 'cahier du Crash' de la thèse de médecine de Xavier Plaisancie, sur "L'histoire de la neutralité en médecine".
- Poursuite du travail d'accompagnement éditorial de Vanja Kovacic, consacré à l'examen de la relation de soins au sein du projet de chirurgie de l'hôpital d'Amman en Jordanie.

Communication et Diffusion

Conférences :

- Conférence de Pierre Chirac, le 8 octobre 2020, « [Les essais cliniques, entre science et intérêts financiers et académiques](#) »
- Conférence de Joël Glasman, le 10 décembre 2020, « [La quantification des besoins](#) »

Publications :

Le cas du conflit entre Boko Haram et le gouvernement nigérian (2010-18), co-signé par Fabrice Weissman, directeur d'études au Crash, et Vincent Foucher a été publié dans *Politique Africaine*.

Natalie Roberts a écrit un article décrivant certaines de ses premières conclusions sur les succès et les échecs de l'approche de MSF face à l'épidémie d'Ebola au Nord Kivu, qui a été publié dans *Humanitarian Exchange*.

Ont été publiées sur le [site du Crash](#) :

- Deux interviews, de Marion Pechayre, directrice d'études, par Elba Rahmouni, faisant le point sur les réflexions sur l'organisation du travail,
- Une série de 'sélections de lectures' consacrées au Covid,
- Un article de Michaël Neuman, directeur d'études et coordinateur du Crash, de retour de Libye,
- Des points de vue de Jean-Hervé Bradol, directeur d'études, sur la situation dans les EHPAD lors de la première vague de l'épidémie de Covid-19,
- un blog de Natalie Roberts sur la notion de 'bien commun' dans la perspective de commercialisation d'un vaccin contre le Covid en 2021,
- Une contribution de Fabrice Weissman au débat sur le rôle de MSF dans la bataille contre le changement climatique.

Le Crash est également très impliqué dans les discussions relatives à la commémoration des 50 ans de MSF en 2021.

L'équipe du Crash

- **Michaël Neuman** (Directeur d'études et coordinateur du Crash)
- Jean-Hervé Bradol (Directeur d'études)
- Rony Brauman (Directeur d'études)
- Marion Pechayre (Directrice d'études)
- Elba Rahmouni (Chargée de communication et de diffusion digitale)
- Natalie Roberts (Directrice d'études)
- Judith Soussan (Directrice d'études)
- Fabrice Weissman (Directeur d'études)

Centre Jacques PINEL

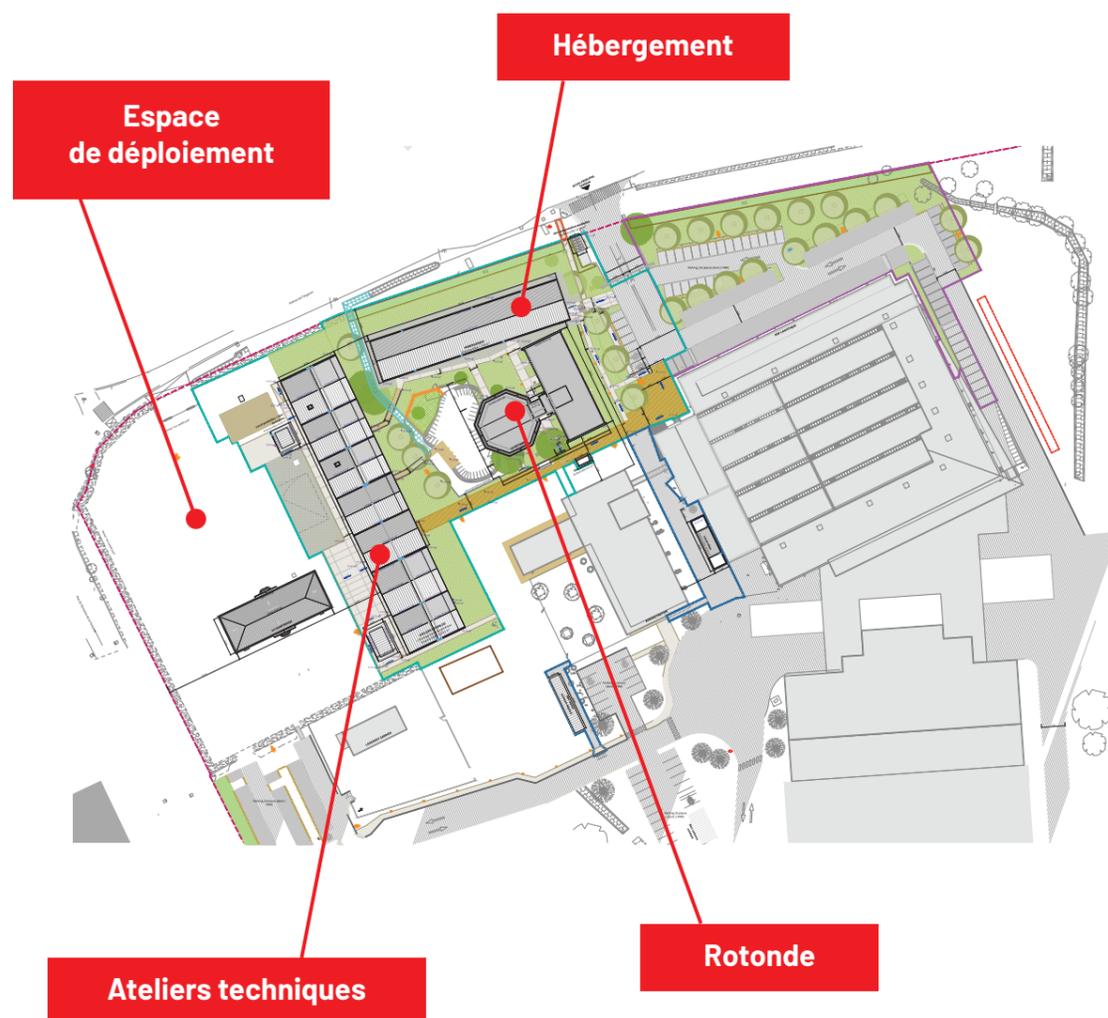
La Fondation MSF a lancé en février 2019 la rénovation et réhabilitation du Centre Jacques Pinel, un lieu dédié au partage d'expérience et au développement des pratiques humanitaires et des dispositifs techniques.

Malgré un démarrage de travaux difficile et une période de grande incertitude sur le devenir du chantier lors du 1er confinement de mars à juin 2020, l'équipe projet comme l'entreprise de travaux ont mené l'opération à son terme et prononcé la réception définitive du chantier le 4 décembre 2020.

Le rendu architectural comme la fonctionnalité de chaque bâtiment ont été parfaitement respectés et répondent aux attentes des futurs utilisateurs.

Après une période de rodage, il est prévu que le Centre de formation ouvre ses portes au second semestre 2021.

Plan de situation



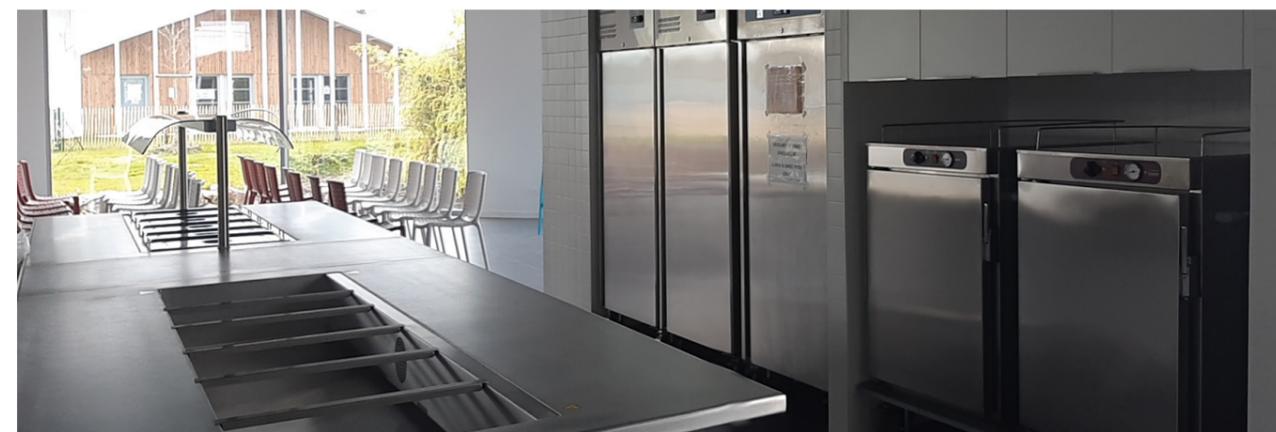
Le bâtiment Hébergement

Un nouveau bâtiment de **740 m²** accueille **22 chambres** de 2 à 3 personnes (62 couchages). Ce bâtiment offre un **espace de réception et d'accueil**, une **kitchenette commune**, un **espace bagagerie** et une **buanderie à disposition** de toutes les stagiaires et formateurs.



Le bâtiment ROTONDE

À la suite d'une réhabilitation lourde, les **745m²** de ce bâtiment existant accueillent un **espace de restauration self-service de 70 places**, un **espace de détente**, **quatre salles de cours modulables** et équipés en système audios et vidéos, des **bureaux** pour les équipes sur place.



Le bâtiment Atelier

Création d'un nouveau bâtiment de 1 600 m² découpé en sept ateliers de formation représentatifs d'un domaine technique particulier : énergie, atelier mécanique, chaîne de froid, eau hygiène assainissement, télécommunication et biomédical. Des espaces de stockage, attenants aux salles de formation, et un espace de déploiement de 315 m² couvert complètent l'ensemble.



Zone de déploiement externe

Un espace extérieur est prévu à la manipulation des équipements et au déploiement de grandes structures, comme un hôpital de campagne muni d'un bloc opératoire. Ces exercices permettront aux logisticiens d'expérimenter les étapes de montage et de déployer le dispositif d'approvisionnement en énergie, en climatisation du bloc opératoire, etc. D'autres zones pédagogiques (en cours de construction), représentatives des équipements installés sur nos terrains opérationnels, seront dédiées à l'utilisation de panneaux solaires, de groupe électrogène, de stations d'eau, au traitement des déchets, à l'usage des latrines, etc.





LA FONDATION

14-34, avenue Jean Jaurès
75019 Paris
contact@fondationmsf.fr