

20
20



fondation.msf.fr/notre-politique

LES COMPTES



LA FONDATION
Terrain d'innovations

2020 : UNE ANNÉE MARQUÉE PAR LA PANDEMIE DE COVID-19



STÉPHANIE BROCHOT,
DIRECTRICE FINANCIÈRE
ET CLARA NORDON,
DIRECTRICE DE LA
FONDATION MSF



QUELS ONT ÉTÉ LES FAITS MARQUANTS DE L'ANNÉE 2020 ?

Clara Nordon : Il est difficile de revenir sur l'année 2020 sans parler de la pandémie de Covid-19. Nos quotidiens, nos projets, nos vies à tous ont été bouleversés par ce virus. Les équipes MSF ont redoublé d'efforts pour maintenir leurs programmes médicaux en cours à travers le monde tout en déployant des activités de sensibilisation, de dépistage et de prise en charge de patients touchés par la Covid-19. Compte tenu de cette situation inédite, La Fondation MSF a réorienté dès mars 2020 une partie des projets de l'année pour répondre aux besoins opérationnels de MSF. Nous avons ainsi développé en quelques semaines, avec Epicentre, Medic et Google.org, deux outils pour aider les soignants à suivre la progression de la transmission, à identifier rapidement les patients qui ont besoin de soins et à protéger les plus vulnérables : **Alerte Covid-19** au Niger et **SMS Afia Yetu** en République démocratique du Congo. Le premier, Alerte Covid-19 au Niger, est un système d'alerte immédiate permettant à la fois de suivre la propagation du virus tout en assurant la prise en charge rapide des malades. Le second, SMS Afia Yetu en République démocratique du Congo, est quant à lui une application permettant un suivi à distance rapproché et régulier d'un grand nombre de patients fragiles du fait de leur situation médicale ou sociale. Certains ont été rendus encore plus vulnérables par la mise en place des restrictions liées au confinement



(difficulté d'approvisionnement des traitements, de déplacements au centre de santé, risque de pénurie de médicaments...). Ces deux plateformes, développées autour de l'idée d'une détection et d'une action précoces pour atténuer le risque que des personnes développent un Covid sévère ou meurent de la maladie, nous ont permis de comprendre les conséquences sanitaires indirectes de la pandémie, qui, dans certains pays, sont encore plus graves que la maladie elle-même.

QUEL BILAN FINANCIER TIRER DE 2020 ?

Stéphanie Brochot : En 2020, la mobilisation des donateurs de La Fondation MSF a été particulièrement importante. Ainsi, les nouveaux projets dont parle Clara ont été entièrement financés grâce à l'extrême générosité des donateurs, individus et entreprises, mobilisés pour soutenir MSF dans ce contexte d'urgence inédit. Leur contribution a renforcé la capacité de La Fondation MSF à poursuivre le développement des projets qu'elle porte depuis plusieurs années, tout en préservant son agilité et sa réactivité qui en font une structure d'expérimentation des pratiques humanitaires

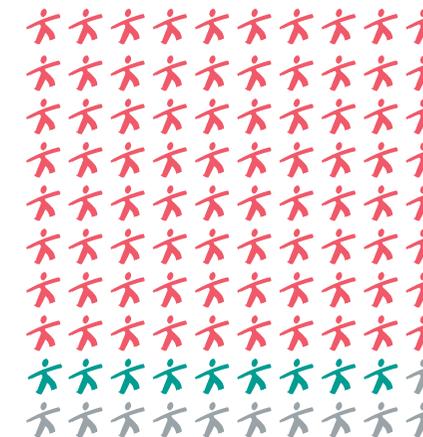


innovantes. C'est pourquoi nous remercions très sincèrement tous les donateurs, donatrices et partenaires qui ont soutenu nos projets et nous ont donné les moyens de joindre nos efforts à ceux des équipes de terrain de Médecins Sans Frontières.

QUELS ONT ÉTÉ LES AUTRES PROJETS DÉVELOPPÉS PAR LA FONDATION MSF EN DEHORS DE LA COVID-19 ?

Clara Nordon : La Fondation MSF a poursuivi le développement de ses projets en cours comme Antibioigo qui entame, à la fin de l'année 2021, son évaluation clinique finale à Koutiala au Mali. Cet outil gratuit d'aide au diagnostic, téléchargeable sur smartphone, facilite la lecture et l'interprétation par des techniciens non experts d'antibiogrammes, ces tests biologiques qui permettent de mesurer la résistance d'une bactérie à des antibiotiques. Grâce à une meilleure interprétation, le médecin peut prescrire les bons antibiotiques à son patient, luttant ainsi contre l'antibiorésistance, une véritable urgence de santé mondiale. Les équipes de La Fondation MSF ont par ailleurs continué le déploiement du programme 3D en Jordanie, en Haïti, à Gaza, où une explosion accidentelle a fait une trentaine de personnes brûlées au visage en mars 2020 mais également en Arménie, où le conflit sur le territoire du Haut-Karabakh a fait de nombreuses victimes de graves brûlures. Plusieurs dizaines de patients ont ainsi pu bénéficier de prothèses durables et de masques pour brûlés fabriqués grâce à une imprimante 3D. ●

EMPLOI DES RESSOURCES

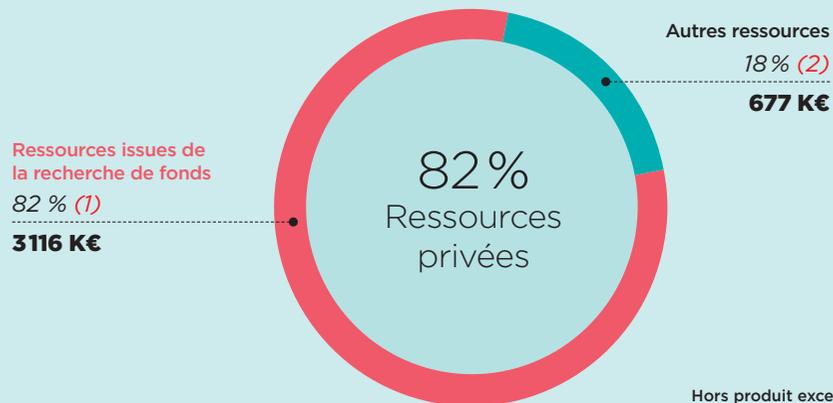


80,3 %
MISSIONS SOCIALES

8,8 %
RECHERCHE DE FONDS

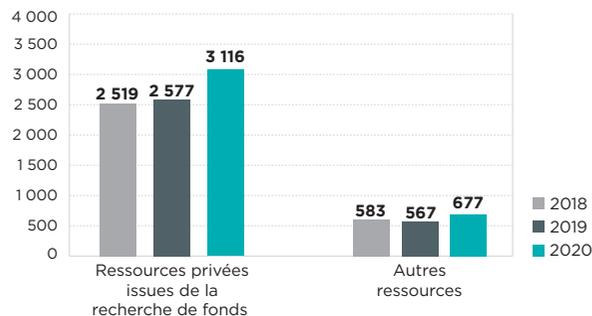
10,9 %
FONCTIONNEMENT

RESSOURCES COMBINÉES



Hors produit exceptionnel.

ORIGINE DES RESSOURCES
(EN MILLIERS D'EUROS)



(1) Les ressources issues de la collecte annuelle sont en augmentation de 539 K€ par rapport à 2019, soit +21%, conséquence de la mobilisation des donateurs de La Fondation sensibles aux appels aux dons Covid-19. À cet élan de générosité s'ajoute la contribution monétaire de la Fondation Tides pour le développement d'Antibiogo, une application mobile gratuite d'aide

au diagnostic de la résistance aux antibiotiques, qui représente 540 K€ des ressources issues de la collecte annuelle, contre 334 K€ en 2019.

(2) Les autres ressources sont constituées des produits provenant des loyers et charges locatives : 548 K€ sont issues de la location des bâtiments et terrains du site de Mérygnac, auxquels s'ajoutent

les reprises de subventions d'investissement accordées pour 63 K€ par les collectivités territoriales (Conseil Général, Conseil Régional, Ville, Communauté Urbaine), les plus-values générées par les placements financiers et droits d'auteur pour 9 K€ et des refacturations de personnel mis à disposition de l'Association MSF pour 57 K€.

(3) Les dépenses de missions sociales concernent les charges immobilières de la plateforme MSF Logistique pour un montant de 619 K€ et le soutien financier de ses propres projets que La Fondation opère en direct ou aux initiatives qu'elle soutient financièrement à hauteur de 1891 K€.

Par ordre décroissant d'utilisation des fonds, La Fondation MSF a ainsi financé :

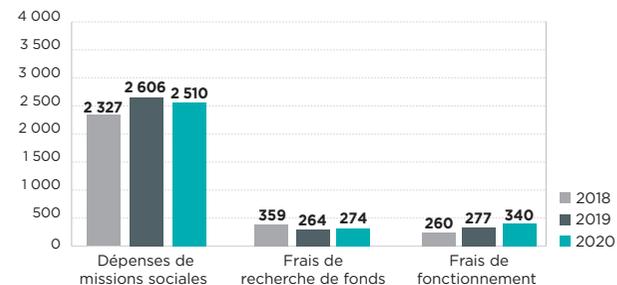
- Le programme AntibioGo : **412 K€**
- Le programme 3D : **221 K€**
- Le programme fièvre jaune mené par l'association Epicentre : **131 K€**

EMPLOIS COMBINÉS



Hors dotations aux provisions et report des fonds dédiés.

RÉPARTITION DES EMPLOIS COMBINÉS
(EN MILLIERS D'EUROS)

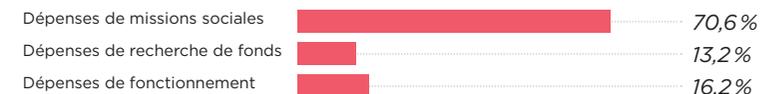


- Le projet Diatropix de l'institut Pasteur de Dakar : **100 K€**
- Les projets d'outils de gestion des alertes Covid-19 au Niger et en République démocratique du Congo : **66 K€**

Par ailleurs, La Fondation MSF a employé 834 K€ de ses fonds pour financer les activités humanitaires du Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs

Humanitaires (Crash) et 123 K€ pour les bourses d'étude. Enfin, La Fondation abritée FIFHA a dépensé 4 K€.

UTILISATION DE LA GÉNÉROSITÉ DU PUBLIC SUR L'EXERCICE



(4) En 2020, les opérations d'appels aux dons ont généré 274 K€ de dépenses, contre 264 K€ en 2019, soit une hausse de 4%. Cette augmentation de dépenses a été compensée par une augmentation de 21% de la collecte annuelle.

(5) Les frais de fonctionnement de 340 K€ représentent moins de 11% du total des emplois et comprennent les activités de gestion générale de La Fondation MSF, dont les activités de comptabilité et de gestion du personnel.

BILAN COMBINÉ SIMPLIFIÉ

(EN MILLIERS D'EUROS)

ACTIF	2019	2020	PASSIF	2019	2020
(A) Actifs immobilisés	13 673	17 519	(D) Fonds propres	8 435	8 486
(B) Créances	1 004	421	(E) Fonds dédiés	401	957
(C) Trésorerie nette	4 437	5 280	(F) Dettes et autres passifs	10 278	13 777
TOTAL ACTIF	19 114	23 220	TOTAL PASSIF	19 114	23 220

(A) Inclut les investissements du site de MSF Logistique (terrains, constructions, réhabilitations), ainsi que les travaux en cours du nouveau centre de formation de l'Association Médecins Sans Frontières : le « Centre Jacques Pinel », un lieu dédié au partage d'expérience et au développement des pratiques humanitaires et des dispositifs techniques, dont l'ouverture a été retardée en 2021, conséquence de la pandémie.

(B) Les créances comprennent notamment 323 K€ de fonds à recevoir de la Fondation Tides pour le projet Antibio, lauréat en 2019 du « AI Global Impact Challenge ».

(C) Constituée de placements sans risque en capital.

(D) Les fonds propres recouvrent le patrimoine de La Fondation MSF après règlement de ses dettes et engagements. Ils contiennent les subventions et réserves d'investissement, dont 1292 K€ reçus de collectivités locales et 4 055 K€ financés par les sections Médecins Sans Frontières au titre des agrandissements successifs du site MSF Logistique.

(E) Les fonds dédiés regroupent les dons affectés à un projet spécifique qui n'ont pas encore été dépensés. 204 K€ seront utilisés en 2021 pour le projet de recherche d'un nouvel outil de diagnostic sur l'antibiorésistance (projet Antibio), 464 K€ pour le financement de projets contribuant à la lutte contre la pandémie de Covid-19 et 289 K€ pour le projet AI for Cervical Cancer (AI4CC) de la Fondation abritée FIFHA.

(F) Les dettes et autres passifs sont composés de dettes envers l'Association Médecins Sans Frontières

dans le cadre de ses avances de fonds pour le financement du « Centre Jacques Pinel », de dettes courantes auprès des fournisseurs, de dettes fiscales et sociales et de 323 K€ de neutralisation de produits, qui ne seront constatés en résultat qu'au fur et à mesure des années restantes à courir conformément à la convention de financement qui lie la Fondation Tides à La Fondation MSF. ●

UN ÉTAT FINANCIER EN BONNE SANTÉ

Au 31 décembre 2020, La Fondation MSF présente un excédent comptable de 115 K€.

Les dépenses et les recettes des activités opérationnelles présentent un excédent de 128 K€ atténué par le déficit de 14 K€ sur l'activité immobilière de La Fondation.

Pour rappel, depuis le 1^{er} janvier 2016, les ressources collectées auprès du public ne contribuent plus, sauf affectation particulière décidée par les donateurs, au financement de l'activité immobilière de La Fondation MSF.

LES PRINCIPES D'ACTION DE LA FONDATION MSF

Le projet Antibio vient illustrer parfaitement le rôle fondamental de La Fondation MSF auprès de MSF.

Dans les pays à revenus limités, l'accès à un bon diagnostic des maladies bactériennes n'est généralement pas disponible et ce manque peut conduire à un traitement non approprié du patient. **L'intervention de La Fondation MSF va permettre d'améliorer drastiquement les diagnostics, de mieux traiter les patients et de réduire les risques de résistance aux médicaments.** Comment ?

La Fondation MSF a mené une analyse multidimensionnelle du besoin et de la problématique identifiée par les équipes MSF, prenant en compte les aspects médicaux, sociaux, étudiant les infrastructures disponibles et les contraintes. Grâce à cette analyse, la solution fut trouvée pour améliorer le diagnostic : **développer une application (Antibio) en utilisant une solution technologique innovante faisant appel à l'intelligence artificielle et ne nécessitant aucune connexion internet pour fonctionner.** Antibio est aujourd'hui dans sa dernière phase clinique d'évaluation et sera déployée en 2022.

Pour permettre à ce projet de passer d'un concept à une réalité, La Fondation MSF a établi des partenariats qui non seulement ont permis un support technique probono, notamment grâce à la bourse reçue de la part de Google.org dans le cadre de la compétition « AI Global Impact Challenge », mais qui ont aussi permis d'apporter au projet des expertises extérieures et des points de vue différents (Université Paris-Saclay, i2a, l'hôpital Henri Mondor et le Laboratoire de Mathématiques et Modélisation d'Évry (LaMME)). **Cette capacité de La Fondation MSF à créer de véritables task forces pluridiscipli-**

naires et à les coordonner en fait aujourd'hui une force indispensable à MSF pour mener des projets R&D visant à améliorer l'approche des interventions médico-humanitaires.

Ce rôle majeur s'illustre aujourd'hui encore par la réussite des projets Alerte Covid-19 et Alerte-Niger. Face à la pandémie de Covid-19, le ministère de la Santé du Niger s'est tourné vers La Fondation MSF pour améliorer la gestion des alertes et permettre de détecter plus tôt les cas de Covid et donc de fournir une prise en charge plus rapide. L'analyse du besoin a pris en compte la complexité de la situation au Niger, à savoir un système d'alerting existant et un bon maillage de centres de santé, mais une remontée erratique et trop longue des alertes pour des raisons diverses. La réponse apportée est venue d'une task force à l'expertise multiple avec : Epicentre, le Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires (Crash), le ministère de la Santé nigérien, notre partenaire technique Medic, ainsi que les équipes MSF sur le terrain. **Cette solution, Alerte Covid-19, un système d'alerting digitalisé, fonctionne aujourd'hui depuis plus d'un an et a prouvé son**

adéquation fonctionnelle et d'usages. Fort de ce succès, et pour anticiper les conséquences néfastes de la crise du Covid-19 sur les autres maladies meurtrières au Niger (méningite, rougeole, choléra), la task force a travaillé à la mise en place d'Alerte-Niger, qui comme Alerte Covid-19, permet de détecter plus rapidement des cas et donc d'y répondre plus efficacement. **La pandémie de Covid-19 a eu pour conséquence indirecte une baisse dramatique des campagnes de vaccination de routine des enfants faisant craindre une flambée épidémique. Alerte-Niger pourra répondre à cet enjeu, et est déjà déployée dans la région de Maradi.**

Les prémices d'Antibio datent de 2017, Alerte Covid-19 de 2020. **Notre soutien à La Fondation MSF lui permet de prendre le temps de réfléchir, de conceptualiser, de consolider et garantir une adaptation aux terrains MSF et aux besoins de nos patients.** Un suivi dans la durée, des solutions proposées, des changements de chemins... C'est tout cela que gère et anime La Fondation MSF grâce au soutien des équipes de MSF et de ses donateurs et partenaires. ●



En 2020, La Fondation MSF a poursuivi le développement du programme 3D en Jordanie, en Haïti, à Gaza et en Arménie.



UNE TRANSPARENCE DANS LE RENDU DE COMPTES

Merci à l'ensemble de nos donateurs dont le nombre ne cesse d'augmenter chaque année. En 2020 vous étiez 4 104 à nous faire confiance. Grâce à vous, La Fondation MSF se développe.

Ensemble, nous accompagnons MSF vers toujours plus de professionnalisme, d'efficacité et de qualité, et nous établissons les bases de la médecine humanitaire de demain.

VOTRE CONFIANCE NOUS ENGAGE

Nos comptes sont contrôlés et certifiés sans réserve par le commissaire aux comptes *Ernst & Young Audit*.

Retrouvez également l'intégralité de nos comptes ainsi que le rapport de notre commissaire aux comptes sur notre site :

<https://fondation.msf.fr/notre-politique>

Retrouvez la synthèse des comptes et l'intégralité du rapport financier de l'association MSF sur msf.fr/budget.

Il est également disponible en version papier sur simple demande

au **01 40 21 27 27** ou à donateurs.fondation@paris.msf.org.
