

# La Fondation MSF

Rapport Financier 2024



LA FONDATION



Conformément au nouvel article 6-11 du décret n° 2007-807 du 11 mai 2007 applicable à compter de juillet 2024, La Fondation MSF (Fondation reconnue d'utilité publique) doit désormais transmettre au préfet du département où la fondation a son siège :

- « 1° Les procès-verbaux de chaque conseil d'administration ou de surveillance au plus tard dans le mois suivant leur approbation ;  
 2° Les comptes annuels et le rapport du commissaire aux comptes, dans un délai de six mois à compter de la clôture de l'exercice ;  
 3° Un rapport d'activité, dans un délai de six mois à compter de la clôture de l'exercice. Ce rapport contient les éléments suivants :
- Un compte rendu de l'activité de la fondation, qui porte tant sur son fonctionnement interne que sur ses rapports avec les tiers
  - La description détaillée des actions d'intérêt général financées par la fondation, et leurs montants
  - La dénomination, [...] et la nature des personnes morales bénéficiaires des financements de la fondation et les montants des redistributions versées dans le cadre de ses missions d'intérêt général. »

Au cours de l'exercice 2024, le conseil d'administration de La Fondation MSF s'est réuni 4 fois afin de suivre les activités de La Fondation tant sur le plan opérationnel que financier. En lien étroit avec l'Association MSF par sa gouvernance statutaire, La Fondation continue de mener des projets au service de la recherche et du développement des pratiques humanitaires.

Vous sont présentés ci-après pour l'année 2024 les actions de La Fondation ainsi que ses partenaires et les moyens financiers employés pour l'avancée de ses différents projets.

# ANALYSE DU RÉSULTAT

## 2024

### Charges par destination

Le résultat excédentaire 2024 de La Fondation MSF s'élève à 64 milliers d'euros. Il provient de 5 490 milliers d'euros de produits et 5 425 milliers de charges détaillés ci-après :

en milliers d'euros	EXERCICE	
	2024	2023
<b>CHARGES PAR DESTINATION</b>		
<b>1 - MISSIONS SOCIALES</b>	<b>4 589</b>	<b>4 249</b>
1.1 Réalisées en France	0	0
- Actions réalisées par la Fondation	0	0
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant en France	0	0
1.2 Réalisées à l'étranger	4 589	4 249
- Actions réalisées par la Fondation	4 449	3 989
- Versements à un organisme central ou à d'autres organismes agissant à l'étranger	140	260
<b>2 - FRAIS DE RECHERCHE DE FONDS</b>	<b>456</b>	<b>473</b>
2.1 Frais d'appel à la générosité du public	456	473
2.2 Frais de recherche d'autres ressources	0	0
<b>3 - FRAIS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>380</b>	<b>407</b>
<b>4 - DOTATIONS AUX PROVISIONS ET DEPRECIATIONS</b>	<b>1</b>	<b>0</b>
<b>5 - IMPOT SUR LES BENEFICES</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>6 - REPORTS EN FONDS DEDIES DE L'EXERCICE</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>TOTAL</b>	<b>5 425</b>	<b>5 129</b>

### Détail des charges de mission sociales : 4 589 MILLIERS D'EUROS

Les charges de missions sociales par destination s'élèvent en 2024 à 4 589 milliers d'euros, en augmentation de 340 milliers d'euros par rapport à 2023. Elles se décomposent comme suit :

Notes Missions sociales	2024	2023
<b>A Projets d'innovation médicale</b>	<b>3 342</b>	<b>2 978</b>
<b>B Support des opérations</b>	<b>245</b>	<b>161</b>
<b>C Information et sensibilisation du public</b>	<b>863</b>	<b>850</b>
<b>D Versements à d'autres organismes</b>	<b>140</b>	<b>260</b>
<b>Missions sociales</b>	<b>4 589</b>	<b>4 249</b>

Les dépenses détaillées de missions sociales s'analysent comme suit :

Notes Missions sociales	2024	2023
Projet 3D	162	217
Projet rééducation	314	158
Projet Antibio	2 510	2 276
Projet Test de Diagnostic Rapide	48	35
Fondation FIFHA	185	156
COVID-projet GOMA	0	15
COVID-alerte Niger	122	121
<b>A Projets d'innovation médicale</b>	<b>3 342</b>	<b>2 978</b>
<b>B Support des opérations</b>	<b>245</b>	<b>161</b>
<b>C Information et sensibilisation du public</b>	<b>863</b>	<b>850</b>

### Note A

Les projets d'innovation médicale totalisent 3 342 milliers d'euros de dépenses, en croissance de 12% sur l'exercice clos au 31 décembre 2024.

-> Le projet 3D utilise la technologie 3D pour améliorer l'accès aux prothèses dans nos contextes d'intervention. C'est un enjeu majeur pour que les personnes amputées puissent retrouver leur intégrité physique et leur autonomie. Cet outil particulièrement adapté au terrain est utilisé depuis 2017 par les équipes opérationnelles de MSF à Amman en Jordanie. En 2018, le projet 3D s'est étendu à la conception de masques compressifs du visage pour les grands brûlés, aujourd'hui intégrés à la prise en charge des patients brûlés dans les programmes de MSF à Amman, en Haïti et à Gaza. Le projet à Gaza est en standby depuis le 7 octobre 2023 et le début du conflit, cependant le matériel dédié à l'activité (scanner, ordinateur et imprimante 3D) a pu être récupéré en fin d'année 2024 depuis Gaza city et apporté dans l'hôpital gonflable de MSF à Khan Younes afin que les équipes soient prêtes dès la reprise des activités. En 2024, les équipes de La Fondation MSF ont continué d'apporter du support technique et clinique à ces terrains via des visites et du support en distanciel. De plus, notre responsable 3D pour la région du Moyen-Orient, basé en Jordanie, a développé des solutions de suivi des patients yéménites et irakiens après leur sortie d'hospitalisation d'Amman. Les équipes de La Fondation sont également allées en Syrie pour former les équipes terrains à la fabrication traditionnelle par empreinte plâtrée des masques compressifs du visage pour les grands brûlés.

-> Le projet rééducation Task force. Initié fin 2022, afin de développer la rééducation au sein des programmes MSF. La Fondation MSF a réalisé en décembre 2022 une enquête terrain qui a permis d'identifier les besoins potentiels et la volonté de certains projets MSF de développer cette pratique. 25 équipes projets MSF sur nos terrains ont répondu à cette enquête parmi lesquelles 23 ont exprimé une volonté de développer différentes pratiques de rééducation notamment en pédiatrie, en santé de la femme et en brûlure. Deux kinésithérapeutes spécialisés ont donc été recrutés au cours de l'année 2023 et une troisième, déjà présente au sein de l'équipe 3D et spécialisée en brûlure, s'est détachée sur ce nouveau projet pour mener le développement d'activités de rééducation dans ces domaines. 2024 est la première année complète et opérationnelle du volet rééducation de nos projets. Notre équipe est composée d'une personne spécialisée dans chacune des catégories de rééducation à savoir, en brûlure, en santé de la femme et en pédiatrie. De nombreuses visites d'exploration ainsi que certaines implémentations ont vu le jour sur chacune des activités :

- Brûlure : Jordanie, Syrie, Sud-Soudan
- Santé de la femme : Malawi, Nigéria
- Pédiatrie : Yémen, Nigéria, Tchad, Sud-Soudan

-> **Le projet Antibio** est une application smartphone gratuite qui aide le technicien de laboratoire à interpréter les résultats des antibiogrammes qui, originellement, nécessitent un expert en microbiologie. L'idée d'Antibio est d'assister l'analyse des antibiogrammes dans les pays où il n'y a pas d'accès à ces ressources hautement qualifiées. Elle va permettre l'implantation sur les terrains d'intervention de MSF et au-delà des projets de MSF de laboratoire de bactériologie de qualité même en l'absence d'un expert microbiologiste et dans des contextes difficiles. L'année 2024 a vu le déploiement d'Antibio dans 100% des laboratoires MSF (OCA, OCB et OCP) ainsi que dans les 7 hôpitaux publics du ministère de la Santé au Mali, 1 aux Comores, 2 en RCA.



© Vivien Lee

**Note B**

Les frais d'organisation des déplacements sur les missions, la production et la diffusion des supports de communication des projets menés par La Fondation font partie intégrante de la mission sociale de La Fondation et sont regroupés en frais de « supports à la mission sociale ». Leur augmentation est due au nombre de salariés en charge de ces missions, passé de 1,2 ETP en 2023 à 2,0 ETP en 2024 (un chargé de communication et un chargé des déplacements et de l'administratif des projets).

**Note C**

Les dépenses d'information et de sensibilisation du public correspondent aux coûts du Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires (CRASH) pour 863 milliers d'euros, principalement constitués de coûts salariaux.

**Note D**

140 milliers d'euros ont été versés à l'Institut Pasteur de Dakar au Sénégal dans le cadre du projet DiaTROPIC pour le développement et la production de tests de diagnostics rapides pour la rougeole et la méningite.

**Détail des charges de recherche de fonds : 456 MILLIERS D'EUROS**

On distingue les frais d'appel à la générosité du public, les frais de recherche des autres fonds privés et les charges liées à la recherche de subventions et concours publics (financements institutionnels). Les dépenses de recherche de fonds s'élèvent en 2024 à 456 milliers d'euros contre 473 milliers d'euros en 2023.

**Détail des charges de fonctionnement : 380 MILLIERS D'EUROS**

Le fonctionnement comprend les activités de gestion générale de La Fondation dont les activités de back office du type comptabilité et gestion de personnel, mutualisées et facturées par l'Association MSF. Le coût des services de fonctionnement s'élève en 2024 à 380 milliers d'euros contre 407 milliers d'euros en 2023. Ils représentent une part stable de 7% du total des emplois annuels.

**Détail des reports en fonds dédiés de l'exercice : 0 MILLIERS D'EUROS**

A la clôture de l'exercice 2024, aucun montant de fonds affectés collectés dans l'année et non encore utilisés n'a été constaté.

**Produits par origine**

En milliers d'euros	2024	2023
Dons manuels	2 795	2 468
Legs, donations et assurances-vie	321	252
Mécénat	380	411
<b>Dons, legs et mécénat</b>	<b>3 496</b>	<b>3 130</b>
<b>Produits financiers sur placements issus de la générosité du public**</b>	<b>119</b>	<b>18</b>
<b>Fonds privés collectés par sections MSF</b>	<b>200</b>	<b>250</b>
<b>Autres ressources</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
<b>Autres produits liés à la générosité du public</b>	<b>319</b>	<b>271</b>
<b>Contributions financières sans contrepartie</b>	<b>1 559</b>	<b>1 959</b>
Refacturations	0	29
Produits exceptionnels & produits divers	55	1
<b>Autres produits non liés à la générosité du public</b>	<b>56</b>	<b>30</b>
<b>Reprises provisions</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Utilisations des fonds dédiés antérieurs</b>	<b>59</b>	<b>269</b>
<b>Total produits par origine</b>	<b>5 490</b>	<b>5 661</b>

\*\*rémunération de la trésorerie constituée des ressources de générosité du public placées

Les dons, mécénat et legs collectés sur l'année représentent 3 496 milliers d'euros en augmentation de 366 milliers d'euros par rapport à l'année 2023.

Les autres produits liés à la générosité du public s'élèvent à 119 milliers d'euros. Ils comprennent uniquement l'intégralité des produits financiers.

Comme en 2023, La Fondation a bénéficié d'un don de 200 milliers d'euros en provenance d'MSF Allemagne pour son projet Antibio.

Le total des produits lié à la générosité du public s'élève ainsi à 3 616 milliers d'euros dont 435 milliers d'euros affectés spécifiquement à des projets par les donateurs.

Les autres produits non liés à la générosité du public s'élèvent à 1 815 milliers d'euros. Il s'agit de :

- 1 559 milliers d'euros de financement reçus du Bureau international d'MSF par l'intermédiaire de MSF Association pour le financement du projet Antibio.
- 55 milliers d'euros de produits exceptionnels.



©Elisa Oddone/ MSF



## La trésorerie de fin d'année

La trésorerie, y compris les placements financiers et dons à recevoir, s'élève au 31 décembre 2024 à 6 127 milliers d'euros.

En y retranchant les dotations initiale et statutaire pour 854 milliers d'euros et en y ajoutant les créances et dettes à court terme pour 1 930 milliers d'euros, la trésorerie disponible s'élève à 3 343 milliers d'euros soit 7,4 mois d'activité contre 7,8 mois en 2023.

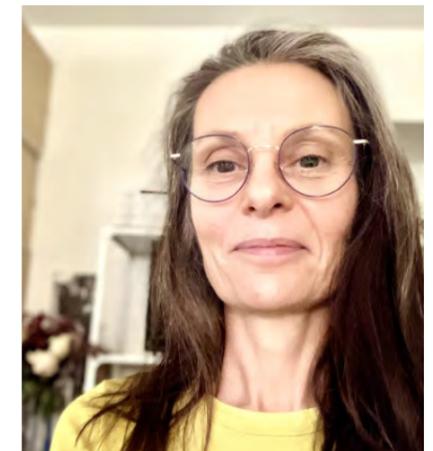


© MSF

# CONCLUSION

par **Stéphanie Brochot**,  
Trésorière de La Fondation MSF

*Pour La Fondation MSF, 2024 fut une année de transition, avec notamment la passation du projet Antibio à l'association MSF qui le gère désormais opérationnellement et en assure le déploiement, au bénéfice des missions MSF et d'autres acteurs de santé dans le monde.*



© MSF

La Fondation demeurant le « legal manufacturer » d'Antibio, elle en conserve les responsabilités juridiques de conformité réglementaire, de sécurité, de traçabilité, et déclaration des incidents.

2024, fut également une année d'exploration de solutions pour répondre aux besoins continus des terrains MSF dans des domaines variés : diagnostic, prévention, prise en charge des patients, études et analyses sur l'action de MSF par le CRASH.

L'enveloppe ainsi allouée au soutien des opérations de MSF s'élève à 4,589 millions d'euros, soit une hausse de 8 % par rapport à 2023. Cette augmentation reflète le rayonnement croissant d'Antibio, qui vise à rendre l'application accessible dans la majorité des laboratoires des pays à faibles et moyens revenus, ainsi que le développement de nouvelles pratiques de rééducation, actuellement testées et mises en œuvre sur plusieurs missions de MSF.

Ces déploiements à large échelle ont été rendu possible grâce la générosité des donateurs : les dons, legs et mécénats collectés dans l'année ont augmenté de 12% par rapport à 2023.

85 % des ressources ont été utilisées pour financer les projets opérationnels de La Fondation témoignant d'une gestion rigoureuse de nos ressources et d'une volonté de maîtriser les dépenses de fonctionnement.

La trésorerie, et les placements financiers, restent relativement stable avec 7.4 mois d'activité, qui nous permettent d'amorcer le financement des projets à venir.

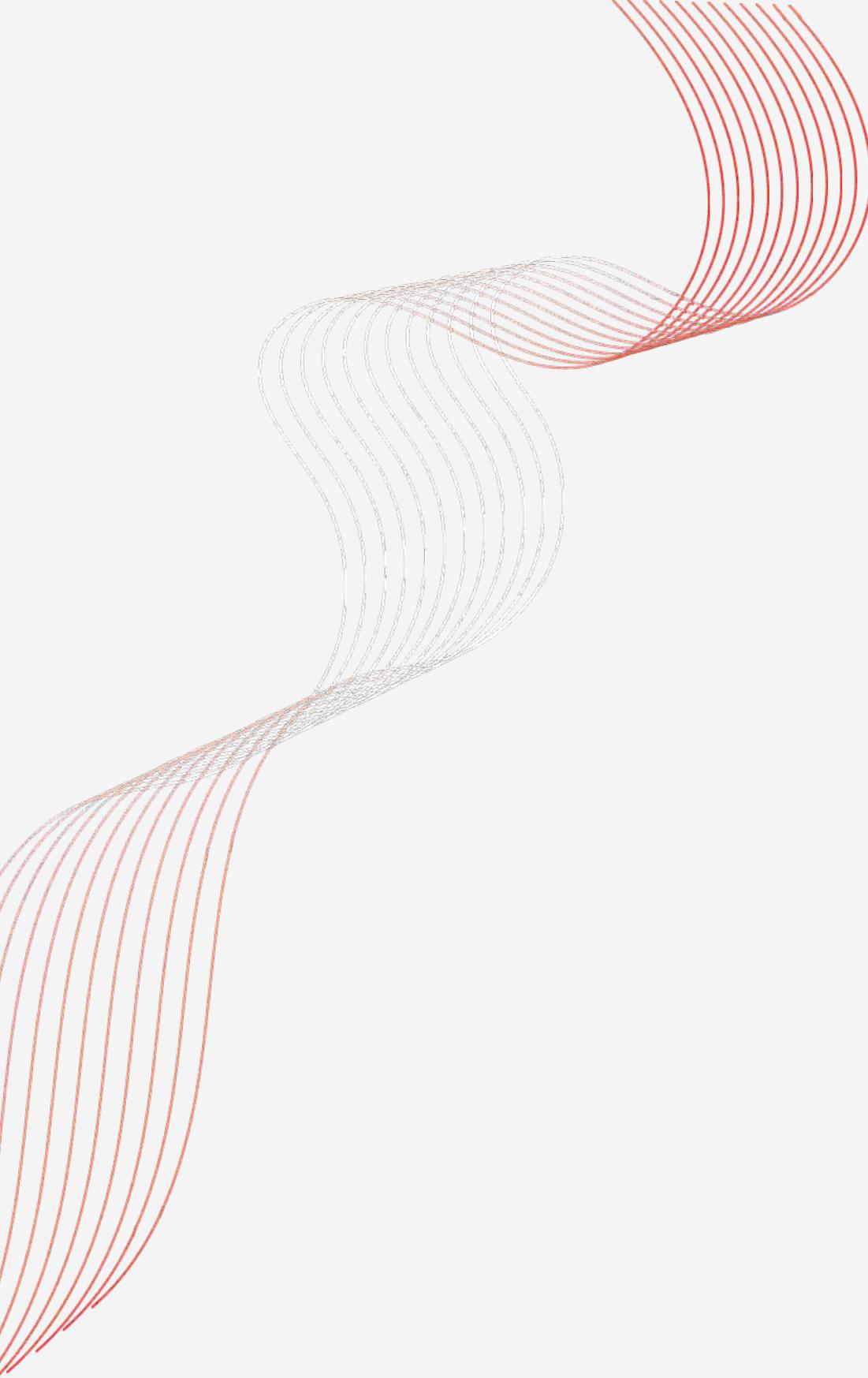
Les comptes annuels de La Fondation MSF, objets de ce rapport, sont certifiés sans réserve par nos Commissaires aux Comptes, Ernst & Young.

Je vous invite à en prendre connaissance sur le site internet de La Fondation où sont publiés, chaque année, nos états financiers.

Je tiens à remercier chaleureusement nos donateurs sans lesquels rien ne serait possible. Un immense merci pour votre confiance et votre soutien au quotidien.

Très cordialement,

Stéphanie Brochot



**LA FONDATION**

14-34, avenue Jean Jaurès  
75019 Paris  
[fondation.msf.fr](http://fondation.msf.fr)  
[contact@fondationmsf.fr](mailto:contact@fondationmsf.fr)