



LA FONDATION

34 avenue Jean Jaurès
75019 Paris
fondation.msf.fr
Tél. : +33 (1) 40 21 27 27
donateur@fondationmsf.fr
contact@fondationmsf.fr

RAPPORT FINANCIER 2021

FONDATION MEDECINS SANS FRONTIERES

/ ANALYSE DU RESULTAT 2021

Au 31 décembre 2021, La Fondation MSF présente un excédent comptable de 201 K€.

<i>En K€</i>	RECETTES	DEPENSES	TOTAL
Activités Opérationnelles	3 049	2 792	257
Activité Immobilière	711	766	-55
TOTAL	3 760	3 558	201

Les dépenses et recettes des activités de La Fondation génèrent un excédent de 257 K€.

La Fondation MSF est propriétaire du site logistique de MSF situé à Mérignac et exploité par MSF Logistique et l'Association. A ce titre elle exerce une activité immobilière patrimoniale.

Cette activité génère un déficit structurel de 55 K€ qui s'explique par le décalage temporaire entre la charge annuelle d'amortissement du site et le produit des financements reçus pour le construire.

/ ACTIVITE IMMOBILIERE 2021

Ressources

Les produits immobiliers de l'année totalisent 711 K€. Ils comprennent principalement les revenus de location pour 584 K€ complétés de la facturation à l'euro l'euro des impôts locaux pour 50 K€ et des reprises de subventions d'investissement accordées par les collectivités territoriales pour 63 K€. Les revenus provenant des locations du site de Mérignac à l'Association MSF et MSF Logistique augmentent de 85 K€ par rapport à l'année 2020 en lien avec le bail signé avec l'Association MSF en septembre 2021 au titre du centre formation Jacques Pinel.

Dépenses

Les charges immobilières sont constituées des dotations aux amortissements pour 668 K€, des taxes, des honoraires et des assurances pour 97 K€.

/ ACTIVITES OPERATIONNELLES 2021

Ressources

Les ressources de l'année 2021 correspondent à des dons collectés et des contributions financières pour 2 640 K€ (contre 3 116 K€ en 2020) et à l'utilisation de 345 K€ de fonds collectés en 2020 pour le projet Antibio et pour des projets COVID menés au Niger et en République Démocratique du Congo.

Dépenses

La Fondation a consacré en 2021 un total de 1 175 K€ aux projets qu'elle opère en direct ainsi qu'aux initiatives qu'elle soutient financièrement.

Par ordre décroissant d'utilisation des fonds, La Fondation a ainsi principalement financé :

- Le programme Antibiogo : 444 K€
- Le programme Epidémies au Niger : 229 K€
- Le programme 3D : 136 K€
- L'essai clinique du vaccin fièvre jaune mené par l'association Epicentre : 127 K€
- Le programme Afya Yetu à Goma : 49 K€
- La contribution au programme Diatropix : 44 K€
- Le programme AI4CC (AI for cervical cancer) financé par la fondation abritée FIFHA : 10 K€

Par ailleurs, La Fondation a employé 931 K€ de ses fonds pour financer les activités humanitaires du CRASH (Centre de Réflexion sur l'Action et les Savoirs Humanitaires) et les bourses d'étude.

- Le **CRASH** a mobilisé 800 K€ contre 834 K€ en 2020 pour réaliser les travaux suivants :

Formations

L'épidémie de Covid-19 a entravé l'organisation des sessions du FOOT (Formation opérationnelle orientée terrain) . La session du printemps 2021 a été organisée entièrement en ligne, et celle de l'hiver a dû être annulée une semaine avant son démarrage du fait de la reprise épidémique.

Le CRASH a assuré quelques participations à des formations universitaires externes, comptant quelques interventions à George Washington University, l'Ecole nationale d'architecture de Belleville, Nanterre, Sciences Po ou Paris 1 notamment.

Recherche

- Un travail de réflexion sur les détournements internes a été lancé à l'initiative de Rony Brauman, puis élaboré par Clément Perrin.
- Le travail d'édition du livre de Vanja Kovacic "Reconstructing lives : Victims of War in the Middle East and Médecins Sans Frontières ". Une version française sortira en septembre 2022 aux éditions de la Maison des Sciences de l'Homme.

- Le livre "Violences Extrêmes. Enquêter, secourir, juger" publié en septembre 2021 (Editions Maison des Sciences de l'homme).
- Le projet "Histoire des pratiques médicales à MSF" mené par Jean Rigal.
- Un projet "Savoirs et Epidémies" a vu le jour, sous l'impulsion de Jean-Hervé Bradol, Emmanuel Baron et Elba Rahmouni.

Communication et diffusion

- Conférence avec Karen Akoka pour son livre «L'asile ou l'exil»
- A l'occasion de la conférence de l'International Humanitarian Studies Association en novembre, Elba Rahmouni et Bertrand Taithe ont organisé une conférence à Sciences Po sur les 50 ans d'histoire de MSF.
- Conférence de lancement du livre « Violences extrêmes », avec Claudine Vidal et Jean-Hervé Bradol.
- Conférence portant sur la centralité de la question de la qualité dans les rapports sociaux au travail avec les psychologues Yves Clot et Jean-Yves Bonnefond.
- **Les bourses d'études** pour 131 K€ contre 123 K€ en 2020.
Elles prennent en charge une partie des frais pédagogiques et des frais de vie de l'étudiant pendant ses études, sur décision de la commission d'attribution des bourses qui se réunit une fois par an. En 2021, 13 personnes ont bénéficié des bourses allouées par La Fondation MSF.

La **recherche de fonds** et le **fonctionnement** mobilisent en 2021 une part stable des emplois soit 602 K€.

- **La recherche de fonds**
En 2021, La Fondation a capitalisé sur ses efforts de collecte de 2020. Les opérations d'appel aux dons ont généré 285 K€ de dépenses contre 274 K€ en 2020. En 2021, 1 euro investi dans la recherche de fonds a permis de collecter 9 €.
- **Le fonctionnement**
Les dépenses de fonctionnement s'élèvent à 317 K€ contre 338 K€ en 2020 et représentent 9% des emplois de l'année.

/ COMPTE D'EMPLOI ANNUEL DES RESSOURCES 2021 (CER)

L'affectation des ressources de La Fondation au financement de ses emplois est régie par le principe général selon lequel l'ensemble des ressources a vocation à financer l'ensemble des emplois et des investissements.

Le Conseil d'Administration a cependant décidé de dispositions particulières en matière de financement de l'activité immobilière. Ainsi depuis le 1er janvier 2016, les ressources issues de la générosité du public non affectées ne financent ni les investissements liés à l'ensemble immobilier de Mérignac, ni le déficit structurel qui résulte de sa gestion.

Les ressources de générosité du public de La Fondation sont constituées de 2118 K€ de dons et legs des donateurs individuels, inférieurs de 295 K€ par rapport à 2020 (année de collecte marquée par les campagnes de dons en lien avec la COVID -19) auxquels s'ajoutent 199K€ de mécénat d'entreprises et une part des revenus de location pour 473 K€. Ces derniers sont assimilés à des ressources de générosité publique car ils sont générés par la location d'immeubles financés à leur construction par la générosité du public.

Le principe général d'affectation des ressources décrit précédemment prévoit par ailleurs le financement prioritaire de certains emplois par certaines ressources conformément aux quatre critères d'affectation suivants :

- Dans le respect de la volonté des donateurs, les ressources affectées sont intégralement allouées aux dépenses concernées (par exemple : dons dédiés à une thématique particulière).
- Chaque activité génératrice de ressources est financée par les ressources qu'elle génère, sauf affectation contraire par un tiers. Les ressources tirées du patrimoine immobilier sont, dans cette optique, affectées prioritairement au financement de la gestion de ce patrimoine et aux investissements afférents.
- Les ressources issues de la générosité publique sont utilisées en priorité pour financer les activités liées aux missions sociales de manière générale et les subventions accordées à d'autres organismes en particulier. A compter du 1er janvier 2016, les ressources issues de la générosité ne financent ni les investissements liés à l'ensemble immobilier de Mérignac ni le déficit qui résulterait de la gestion de cette activité.
- Les ressources issues de la générosité publique sont utilisées en deuxième ordre de priorité pour le financement des investissements (hors immobilier de Mérignac), puis pour le financement des frais de fonctionnement et de la recherche de fonds.

En application de ces principes, La Fondation a utilisé en 2021 un total de 3024 K€ de générosité publique dont 55% pour financer des emplois de missions sociales.

La Fondation dispose au 31 décembre 2021 d'une réserve de générosité publique non affectée et non utilisée de 2185 K€.

Notons qu'en sus de ses réserves de générosité publique disponibles pour l'ensemble de ses actions, La Fondation dispose de 695 K€ de fonds dédiés issus de la générosité du public qui seront utilisés comme suit :

- projet COVID (194 K€),
- projet AntibioGo (128K€),
- projet de la Fondation Innovators For Humanitarian Action - FIFHA (373 K€).

/ LE BILAN AU 31 DECEMBRE 2021

ACTIF	2021	2020	PASSIF	2021	2020
Actif Immobilisé net	17 502	17 519	<i>Dotation initiale & statutaire</i>	854	854
			<i>Réserves disponibles</i>	2 507	1 814
			<i>Réserves et sub d'investissement</i>	5 063	5 703
			<i>Résultat</i>	201	115
Créances	210	422	Fonds propres	8 625	8 486
			Fonds dédiés	819	957
VMP/Livret	4 268	3 971	Provisions	1	0
			Avances reçues MSF	6 000	6 000
Disponibilités	1 532	1 308	Dettes	8 068	7 777
Total	23 512	23 220	Total	23 512	23 220

L'actif (utilisation des fonds)

L'actif immobilisé s'élève à 17 502 K€ nets d'amortissements. Il s'agit d'actifs immobiliers composés de terrains pour 3 349 K€ et de constructions et d'agencement pour 14 153 K€. Ces actifs regroupent notamment les entrepôts, ateliers et bureaux de MSF Logistique à Mérignac. La construction du Centre Jacques Pinel (CJP), nouvel espace de formation de MSF à Mérignac, s'est achevée en 2021. L'exploitation du site a commencé en septembre de la même année avec l'organisation des premières formations. La mise en service effective sur le dernier trimestre 2021 des immobilisations du CJP d'un montant de 5.6 Millions d'euros a généré une charge de dotation aux amortissements de 95 milliers d'euros dans les comptes annuels

Les actifs circulants hors trésorerie s'élèvent à 210 K€. Ils sont principalement composés de créance de l'association MSF et d'MSF Logistique pour 138 K€, de charges constatées d'avance concernant les assurances dommages ouvrages et travaux souscrites pour le chantier immobilier de Mérignac pour 36 K€ et de créances reçues par legs pour 29 K€.

Le passif (origine des fonds)

Les fonds propres de La Fondation représentent 8 625 K€ à la fin de l'année 2021. Ils comprennent, les dotations initiale et statutaire pour 854 K€, les réserves et subventions d'investissement pour 5 063 K€, les réserves disponibles pour 2 507 K€ dont 2 222 K€ provenant de la générosité du public et identifiés sur une ligne distincte de réserves dans les fonds propres de La Fondation. Ces 2 507 K€ représentent un peu plus de trois trimestres d'activité.

La dotation initiale d'un montant de 807 K€ se ventile à l'actif sur les comptes immobilisations corporelles et valeurs mobilières de placement. La dotation statutaire, prévue à l'article 13 des statuts de La Fondation s'élève à 47 K€ au 31 décembre 2021.

Les réserves et subventions d'investissement incluent 3 834 K€ de fonds privés issus de la générosité du public reçus des sections américaine, suisse et espagnole de Médecins Sans Frontières pour les agrandissements successifs du site de MSF Logistique ainsi que 1 229 K€ de subventions attribuées par des organismes publics. Elles ont comme contrepartie des immobilisations corporelles.

Le passif exigible totalise 14 068 K€. Il est composé d'avances reçues et de dettes envers le groupe MSF France (12 765 K€) et le mouvement MSF (31 K€) de dettes fournisseurs (920 K€), de dettes des legs et donations (6 K€) et de dettes sociales et fiscales (345 K€).

Les dettes envers le groupe MSF incluent :

- 6 000 K€ de financement octroyé par l'Association MSF pour l'extension de la plateforme logistique de MSF exploitée par MSF Logistique.
- 6 359 K€ d'avances de trésorerie reçues de l'Association MSF pour financer les travaux du Centre Jacques Pinel et d'aménagement du site de Mérignac (dont 165 K€ pour le compte de l'Association MSF Logistique).
- 127 K€ correspondant aux financements à verser à l'Association Epicentre pour son étude visant à prouver l'efficacité du fractionnement du vaccin contre la fièvre jaune

La trésorerie de fin d'année

La trésorerie, y compris les placements financiers et dons à recevoir, s'élève au 31 décembre 2021 à 5 800 k€ et représente 20 mois d'activité.

Conclusion

En 2021, La Fondation a étendu son support aux équipes de terrain en déployant les systèmes de traitement et de notification des alertes Covid conçus en 2020 pendant la phase aigüe de la pandémie. Elle a par ailleurs poursuivi le développement des projets d'innovation qui sont au cœur de son activité. Parmi ceux-ci, le projet AntibioGo est emblématique de ce que les travaux de La Fondation peuvent apporter de concret à la pratique médicale humanitaire.

Implantée sur les terrains d'intervention et gratuite, l'application aidera le praticien à interpréter les résultats d'antibiogramme dans des contextes difficiles où les capacités de laboratoire sont souvent limitées. Anitbiogo représente un budget pluri annuel de près de 5 millions d'euros. Un petit budget au regard de sa contribution substantielle à améliorer les prescriptions antibiotiques, un petit budget au regard de l'enjeu majeur de santé publique que constitue la prévention de l'antibiorésistance. Ce petit budget représente pourtant un besoin de financement conséquent pour La Fondation MSF exclusivement financée par des fonds privés. Sans l'engagement indéfectible de ses donateurs, La Fondation n'aurait pas les moyens de son action, aussi utile soit-elle. C'est pourquoi, au nom de toutes les équipes investies aux côtés des missions de MSF, je remercie chaleureusement tous ceux qui nous accompagnent, nous encouragent, et nous apportent leur soutien.

Trésorière
Stéphanie Brochot